

Paris, le 19/02/2019

17h40

## RESULTATS ANNUELS 2018

- FORTE PROGRESSION DE L'ACTIVITE : +14,4%
- MARGE OPERATIONNELLE D'ACTIVITE EN LEGERE HAUSSE : 9,9%
- 10 ACQUISITIONS REALISEES A L'INTERNATIONAL DEPUIS JANVIER 2018

En Millions d'Euros	Déc. 2017 IFRS 15	Déc. 2018 IFRS 15	Var.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 984,7*</b>	<b>2 269,9</b>	<b>+14,4%</b>
* France	925,6	1 029,9	+11,3%
* International	1 059,1	1 240,0	+17,1%
<b>Résultat Opérationnel d'activité</b>	<b>194,2</b>	<b>224,0</b>	<b>+15,3%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	9,8%	9,9%	
Païement en actions	-12,8	-6,2	
Résultat non récurrent	-4,8	-3,7	
Résultat Opérationnel	176,6	214,2	21,3%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	8,9%	9,4%	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>147,0</b>	<b>157,9</b>	<b>+7,4%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	7,4%	7,0%	
<b>Flux générés par l'Activité</b>	<b>91,3</b>	<b>99,3</b>	<b>8,8%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	4,6%	4,4%	
<b>Trésorerie nette</b>	<b>27,2</b>	<b>12,5</b>	
Effectif	28 000	33 700	+20,4%

(\*) CA publié 2017 – norme IAS 18 : 1 975,4M€

Audit en cours

### ACTIVITE 2018 EN FORTE HAUSSE : +14,4%

Le chiffre d'affaires s'est établi à 2 269,9M€, en hausse de 14,4% par rapport à 2017. A périmètre et change constants, la croissance s'est élevée à 12% (11,3% en France, 12,7% hors de France), en forte accélération au second semestre 2018. Toutes les zones géographiques, à l'exception de l'Allemagne, ont connu une progression organique supérieure à 10%.

L'ensemble des secteurs d'activité a contribué à la croissance, notamment l'Aérospatial, l'Automobile, les Sciences de la Vie, la Défense/Sécurité et le Ferroviaire Naval.

### RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE: 9,9% DU CA

Le résultat opérationnel d'activité s'élève à 224M€ soit 9,9% du chiffre d'affaires, en hausse de 15,3% par rapport à 2017 (9,8% du CA). Malgré la poursuite des efforts de structuration du Groupe pour accompagner sa croissance et le renforcement des équipes managériales, ALLEN a amélioré sa marge opérationnelle d'activité. Elle a progressé au second semestre pour atteindre 10,4% du chiffre d'affaires.

## **RESULTAT OPERATIONNEL : +21,3%**

Le résultat opérationnel s'élève à 214,2M€. Il comprend 6,2M€ de coûts IFRS lié à la mise en œuvre de plans d'incentive des salariés (sans impact cash). Le résultat non récurrent s'établit à -3,7M€, principalement constitué d'honoraires d'acquisitions, de coûts liés aux contrôles fiscaux/sociaux et aux restructurations de sociétés acquises.

## **RESULTAT NET PART DU GROUPE : +7,4%**

Le résultat financier s'élève à -1,5M€ contre 16,2M€ en 2017 (2017 non normatif car impacté par la plus-value de cession Ausy). Après prise en compte de la charge d'impôt (61,2M€), du résultat des sociétés mises en équivalence (9,1M€) et des intérêts minoritaires (2,7M€), le résultat net atteint 157,9M€ soit 7% du chiffre d'affaires.

## **TRESORERIE NETTE : 12,5M€ / GEARING : -1,3%**

La marge brute d'autofinancement s'est établie à 242M€ (10,7% du CA), en progression de 18,5% par rapport à 2017. L'augmentation du Besoin en Fonds de Roulement de 82,2M€ est quasi exclusivement due à la forte croissance organique, notamment celle du quatrième trimestre 2018, qui a généré une augmentation du poste clients de 77M€. Après prise en compte de l'impôt payé et des Capex (stables à 0,7% du CA), le free cash-flow s'établit à 82,5M€ soit 3,6% du chiffre d'affaires. Il permet d'autofinancer les investissements financiers et les dividendes. La trésorerie nette reste positive fin décembre 2018 à 12,5M€.

## **CROISSANCE EXTERNE : 10 ACQUISITIONS DEPUIS JANVIER 2018**

Dans le cadre de sa stratégie de déploiement à l'International, ALTEN a réalisé 10 acquisitions hors de France (8 en Europe, 2 en Asie).

- 3 sociétés en Allemagne/Autriche (CA annuel : 21,5M€, 255 consultants)
- 2 sociétés en Espagne (CA annuel : 27,5M€, 570 consultants)
- 2 sociétés en Scandinavie (Suède/Finlande) (CA annuel : 18M€, 155 consultants)
- 1 société au Pays-Bas (CA annuel : 6,5 M€, 90 consultants)
- 1 société en Chine (CA annuel : 7 M€, 160 consultants)
- 1 société en Inde (CA annuel : 1,3 M€, 100 consultants)

## **PERSPECTIVES 2019 :**

A situation économique comparable, ALTEN poursuivra son développement en 2019, porté par une croissance organique satisfaisante et sa politique de croissance externe ciblée.

**Prochaine publication** : 24 avril 2019 après Bourse – Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2019

---

---

---

---

Paris, le 19/02/2019

17h40

Annexe au communiqué de presse :

## Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS

Le Groupe Alten utilise des indicateurs alternatifs de performance choisis pour le suivi de ses activités opérationnelles. Le Groupe estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprécier de manière plus complète la performance du Groupe. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires aux indicateurs IFRS.

### Croissance du chiffre d'affaires à données constantes (ou croissance organique)

La croissance à données constantes (périmètre et change constants) est calculée en excluant les impacts de l'évolution des taux de change et de l'évolution du périmètre de consolidation sur la période.

L'impact de l'effet de change est déterminé par conversion du chiffre d'affaires de la période au taux de change moyen de l'exercice précédent.

L'impact du périmètre est déterminé en excluant pour les acquisitions, le chiffre d'affaires de la période et pour les cessions, le chiffre d'affaires de la période précédente, afin de rendre le périmètre de la période identique à celui de la période précédente.

Cet indicateur permet d'identifier la performance intrinsèque du Groupe en terme d'activité sur la période.

### Evolution de l'activité 2018

En M€	Chiffre d'affaires 2017 publié	Chiffre d'affaires 2017 retraité IFRS 15	Chiffre d'affaires 2018	Variation %
<b>Chiffre d'affaires à données constantes</b>	<b>1 975,4</b>	<b>1 984,7</b>	<b>2 223,1</b>	<b>12,0%</b>
France	914,4	925,6	1 029,9	11,3%
International	1 061,1	1 059,1	1 193,2	12,7%
<b>Variation de périmètre</b>			<b>70,6</b>	<b>3,6%</b>
France			-	-
International			70,6	6,7%
<b>Effet de change</b>			<b>-23,8</b>	<b>-1,2%</b>
France			-	-
International			-23,8	-2,2%
<b>Chiffre d'affaire Groupe</b>	<b>1 975,4</b>	<b>1 984,7</b>	<b>2 269,9</b>	<b>14,4%</b>
France	914,4	925,6	1 029,9	11,3%
International	1 061,1	1 059,1	1 240,0	17,1%

### Résultat opérationnel d'activité

Le résultat opérationnel d'activité est le résultat opérationnel avant prise en compte des charges sur paiements en action, résultats de cession d'actifs significatifs, dépréciations des goodwill, et autres éléments significatifs et inhabituels enregistrés en autres charges et produits opérationnels.

La rémunération fondée sur le paiement en actions présentant des variations annuelles sensiblement disparates, cet agrégat, présenté dans les états financiers, permet de visualiser directement la performance opérationnelle du Groupe et en la rendant comparable d'une période à une autre.

### Trésorerie nette (ou dette nette)

La trésorerie nette telle que définie et utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée de l'endettement financier brut (emprunts bancaires et autres dettes financières assimilées). Cet indicateur prend la dénomination de « trésorerie nette » dès lors que le montant de la trésorerie et équivalents de trésorerie est supérieur à l'endettement financier brut et de « Dette nette » dans la situation inverse.

**www.alten.com**, le nouveau site web du Groupe ALTEN

A partir du 5 février 2019, toutes les informations investisseurs et actionnaires seront disponibles sur le site [www.alten.com](http://www.alten.com) exclusivement.

Retrouvez sous l'onglet INVESTISSEURS, toutes les informations réglementées et l'agenda financier ainsi que votre nouvel Espace Actionnaires.

