

**GRANT THORNTON**

*Commissaire aux comptes*  
*COMPAGNIE REGIONALE DE PARIS*  
100, rue de Courcelles  
75017 PARIS

**Cabinet DAUGE & ASSOCIES**

*Commissaire aux comptes*  
*COMPAGNIE REGIONALE DE PARIS*  
38, rue Saint Ferdinand  
75017 PARIS

**ALTEN**

Société anonyme au capital de 33 271 807,83 Euros

Siège social : 40, avenue André Morizet

92100 BOULOGNE BILLANCOURT

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2012**

**GRANT THORNTON**

*Commissaire aux comptes*  
*COMPAGNIE REGIONALE DE PARIS*  
100, rue de Courcelles  
75017 PARIS

**Cabinet DAUGE & ASSOCIES**

*Commissaire aux comptes*  
*COMPAGNIE REGIONALE DE PARIS*  
38, rue Saint Ferdinand  
75017 PARIS

**ALTEN**

Société anonyme au capital de 33 271 807,83 Euros  
Siège social : 40, avenue André Morizet  
92100 BOULOGNE BILLANCOURT

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2012**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société ALTEN SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **II. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

- Les fonds de commerce et les titres de participation sont respectivement évalués selon les modalités décrites dans les notes 3.4.2 « Fonds de commerce » et 3.4.3 « Titres de participation » figurant sous la rubrique « règles et méthodes comptables » de l'annexe. La nécessité de constater une dépréciation est appréciée par référence à la valeur des flux futurs de trésorerie actualisés. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir l'actualisation des flux futurs de trésorerie attendus, à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les prévisions budgétaires et à vérifier que la note de l'annexe donne une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.


Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris, le 22 avril 2013

Les Commissaires aux comptes,

**Grant Thornton**  
**Membre français de**  
**Grant Thornton International**



**Laurent Bouby**  
Associé

**Cabinet Dauge et Associés**



**Christian Laplane**  
Associé

# COMPTES ANNUELS

**ETATS FINANCIERS  
AU 31 DECEMBRE 2012**



**ALTEN SA**

**40 avenue André Morizet  
92513 BOULOGNE BILLANCOURT Cedex**

**SOMMAIRE**

<b>1. BILAN</b> .....	<b>3</b>
1.1 BILAN ACTIF.....	4
1.2 BILAN PASSIF.....	5
<b>2. COMPTE DE RESULTAT</b> .....	<b>6</b>
2.1 COMPTE DE RESULTAT.....	7
<b>3. ANNEXE</b> .....	<b>8</b>
3.1 INFORMATIONS GENERALES SUR ALTEN SA.....	9
3.2 FAITS MARQUANTS.....	9
3.2.1 ACTIVITE.....	9
3.2.2 AUTRES INFORMATIONS.....	9
3.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE.....	10
3.4 REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	10
3.4.1 IMMOBILISATIONS.....	10
3.4.2 FONDS DE COMMERCE.....	10
3.4.3 TITRES DE PARTICIPATION.....	11
3.4.4 ACTIONS PROPRES.....	11
3.4.5 CREANCES CLIENTS.....	11
3.4.6 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENTS.....	11
3.4.7 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES.....	11
3.4.8 RECONNAISSANCE DES REVENUS.....	12
3.4.9 INTEGRATION FISCALE.....	12
3.4.10 AVANTAGE ACCORDE AU PERSONNEL.....	13
3.4.11 ECARTS DE CONVERSION DES ACTIFS ET PASSIFS EN MONNAIE ETRANGERES.....	13
3.5 TABLEAUX ET NOTES DU BILAN.....	13
3.5.1 IMMOBILISATIONS BRUTES.....	13
3.5.2 AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS.....	13
3.5.3 VENTILATIONS IMMOBILISATIONS FINANCIERES.....	14
3.5.4 IMMOBILISATIONS NETTES.....	14
3.5.5 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES.....	15
3.5.6 ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES.....	16
3.5.7 CHARGES A PAYER.....	17
3.5.8 PRODUITS A RECEVOIR.....	17
3.5.9 LIQUIDITES ET VMP.....	17
3.5.10 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES.....	18
3.5.11 INFORMATIONS SUR LE CAPITAL.....	18
3.5.12 PLAN D'ATTRIBUTION D' ACTIONS GRATUITES.....	19
3.5.13 PLAN D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION.....	19
3.5.14 BONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS (BSA).....	20
3.5.15 INFORMATION SUR LES DETTES FINANCIERES.....	21
3.6 TABLEAUX ET NOTES DU COMPTE DE RESULTAT.....	22
3.6.1 CHIFFRE D'AFFAIRES.....	22
3.6.2 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE.....	22
3.6.3 TRANSFERT DE CHARGES.....	22
3.6.4 RESULTAT FINANCIER.....	22
3.6.5 RESULTAT EXCEPTIONNEL.....	23
3.6.6 ENTREPRISES LIEES.....	23
3.6.7 INFORMATIONS SUR LES BASES ET TAUX D'IMPOSITION.....	24
3.7 AUTRES INFORMATIONS.....	26
3.7.1 EFFECTIFS.....	26
3.7.2 REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX.....	26
3.7.3 INTEGRATION FISCALE.....	26
3.7.4 ACTIFS EVENTUELS.....	26
3.7.5 PASSIFS EVENTUELS.....	26
3.7.6 ENGAGEMENTS HORS BILAN.....	27
3.7.6.1 ALTEN SIR GTS.....	27
3.7.6.2 ANOTECH ENERGY FRANCE.....	27
3.7.6.3 AUTRES ENGAGEMENTS.....	27
3.7.7 ACTIONS PROPRES.....	27
3.7.7.1 AU TITRE DU CONTRAT DE LIQUIDITE.....	27
3.7.7.2 AU TITRE D' ACTIONS DESTINEES A ETRE ATTRIBUEES AU PERSONNEL.....	27
3.7.7.3 RECAPITULATIF DES MOUVEMENTS DE L' ANNEE :.....	28
3.8 TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS.....	29

# 1. BILAN



## 1.1 BILAN ACTIF

*(En milliers d'euros)*

RUBRIQUES	Brut	Amortissements Provisions	31/12/2012	31/12/2011
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>44 824</b>	<b>11 107</b>	<b>33 717</b>	<b>33 596</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>19 646</b>	<b>12 085</b>	<b>7 560</b>	<b>6 857</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>165 734</b>	<b>12 283</b>	<b>153 450</b>	<b>154 496</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>230 203</b>	<b>35 476</b>	<b>194 727</b>	<b>194 949</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Stocks et en-cours	60		60	52
Avances et acomptes versés sur commande	1 465		1 465	57
<b>CREANCES</b>				
Clients et comptes rattachés	148 146	2 991	145 154	138 381
Autres créances	23 237	3 146	20 092	94 833
Valeurs mobilières de placement	521		521	335
Disponibilités	3 309		3 309	4 625
Charges constatées d'avance	4 448		4 448	3 811
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>181 186</b>	<b>6 137</b>	<b>175 049</b>	<b>242 094</b>
Ecart de conversion actif	1		1	2
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>411 390</b>	<b>41 613</b>	<b>369 778</b>	<b>437 045</b>

**1.2 BILAN PASSIF***(En milliers d'euros)*

RUBRIQUES	31/12/2012	31/12/2011
Capital	32 953	32 801
Primes liées au capital	25 443	22 708
Réserves et Report à Nouveau	131 105	127 417
Résultat de l'exercice	27 725	35 511
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>217 226</b>	<b>218 437</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>8 546</b>	<b>7 478</b>
Emprunts et dettes assimilées	4 041	10 681
Emprunts et dettes financières diverses	6 943	59 661
Fournisseurs et comptes rattachés	30 569	36 664
Dettes fiscales et sociales	86 445	84 538
Autres dettes	13 404	17 432
Produits constatés d'avance	2 466	2 145
<b>DETTES</b>	<b>143 869</b>	<b>211 121</b>
Ecart de conversion passif	137	10
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>369 778</b>	<b>437 045</b>

## 2. COMPTE DE RESULTAT

**2.1 COMPTE DE RESULTAT**

(En milliers d'euros)

RUBRIQUES	2012	2011
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>452 616</b>	<b>433 257</b>
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS, TRANSFERTS DE CHARGES AUTRES PRODUITS	12 442 10 071	8 506 9 955
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>475 130</b>	<b>451 718</b>
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	152 069	143 526
IMPOTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	16 041	15 952
CHARGES DE PERSONNEL	269 224	259 309
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	8 387	6 832
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	1 235	926
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>446 957</b>	<b>426 546</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>28 173</b>	<b>25 173</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>10 215</b>	<b>25 737</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>38 388</b>	<b>50 909</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-347</b>	<b>-6 045</b>
PARTICIPATION DES SALARIES	3 263	1 889
IMPOTS SUR LES BENEFICES	7 053	7 465
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>27 725</b>	<b>35 511</b>

## 3. ANNEXE

### 3.1 INFORMATIONS GENERALES SUR ALTEN SA

Fondé en 1988, ALTEN est leader européen sur le marché de l'Ingénierie et du Conseil en Technologie (ICT).

ALTEN SA réalise des projets de conception et d'études pour les Directions Techniques et Systèmes d'Information des grands comptes industriels, télécom et tertiaires.

ALTEN SA intervient chez ses clients selon différents types d'offres :

- en mode consulting ;
- en mode workpackage ou «plateaux globalisés ». Ces prestations sont réalisées pour la plupart en engagement de moyens, et facturées au temps passé ;
- en mode projet ou forfait pour lesquels ALTEN SA est tenu à une obligation de résultat pour un prix forfaitaire. Cette activité représente moins de 10 % de l'activité.

ALTEN SA est certifié ISO depuis 1998.

ALTEN SA a poursuivi sa démarche de structuration du Groupe, notamment dans le cadre de la mise en œuvre de processus de certification CMMI, du renforcement de la Direction des Projets Structurés par pôle de compétences, de la formation systématique des managers et consultants expérimentés à la gestion des « projets structurés ».

Le marché d'ALTEN SA recouvre l'ensemble des prestations externalisées de l'Ingénierie et du Conseil en Technologies.

### 3.2 FAITS MARQUANTS

#### 3.2.1 Activité

Malgré les incertitudes que la crise financière a fait peser sur l'économie fin 2011, l'activité est restée globalement satisfaisante en 2012.

ALTEN SA a été affecté par la baisse continue du nombre de projets chez un constructeur automobile français. Néanmoins, les autres secteurs d'activité ont continué à croître.

ALTEN SA a confirmé tous ses référencements et conforte sa position d'acteur leader dans le domaine de workpackages, renforcée par l'évaluation CMMI3 obtenue en 2012.

#### 3.2.2 Autres informations

- Au cours du premier semestre 2012, et au titre de l'exercice 2011, 31 823 milliers d'euros de dividendes ont été versés aux actionnaires.
- La société ALTEN SA a fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur les exercices 2008 et 2009 faisant à ce stade état d'une proposition de rectification non significative provisionnée dans les comptes, qui fait l'objet d'une contestation.
- En décembre 2012, ALTEN SA a confirmé ses lignes de crédit, dans le cadre d'un « club deal » et dispose ainsi de 150 millions d'euros de financement, pour une durée maximale de 3 ans.

### 3.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

- Le 1<sup>er</sup> Janvier 2013, ALTEN SA a procédé à la dissolution de la société B2I par voie de confusion de patrimoine dans la société ALTEN SA.
- Un contrôle URSSAF a débuté au début de l'année 2013, portant sur les exercices 2011 et 2012

### 3.4 REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les principes et méthodes comptables appliqués par ALTEN SA sont conformes au Plan Comptable Général, en application du règlement CRC 99-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### 3.4.1 Immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire/dégressif en fonction de la durée d'utilité de chaque immobilisation :

• Frais de développement	10 ans
• Concessions-Brevets-Licences informatiques	1 an
• Matériel de transport	5 ans / L
• Matériel de bureau et informatique	1 à 5 ans / L – 2 à 3 ans / D
• Mobilier de bureau	5 à 10 ans / L
• Agencements, installations	3 à 6 ans / L

Les frais de développement sont obligatoirement immobilisés comme des actifs incorporels et toutes les dépenses pouvant être directement attribuées à la création, la production et la préparation de l'actif en vue de l'utilisation envisagée sont immobilisées.

Les valeurs résiduelles et les durées de vie attendues sont revues au moins une fois par an et sont modifiées si les attentes diffèrent sensiblement des estimations précédentes.

Toutes les dotations aux amortissements sont comptabilisées en exploitation.

#### 3.4.2 Fonds de commerce

Les fonds de commerce sont évalués à leur coût d'acquisition. Ils ne sont pas amortis mais font l'objet de tests de valeur, si du fait d'évènements ou de circonstances intervenus au cours de l'exercice, leur valeur recouvrable apparaît durablement inférieure à leur valeur nette comptable. Leur valeur recouvrable est basée sur l'actualisation des flux futurs de trésorerie qui seront générés par l'utilisation continue des actifs testés. L'actualisation est réalisée à un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital.

Les principaux critères retenus pour l'application de la méthode d'évaluation selon les Discounted Cash Flow sont décrits sous la rubrique « Titres de Participation ».

### 3.4.3 Titres de participation

La valeur brute des titres de participation figure au bilan pour leur coût d'acquisition. Le prix d'acquisition des titres de participation tient compte du prix payé lors de l'acquisition et des éventuels compléments de prix variables, fonction de l'activité et des résultats futurs de la société acquise. Ces compléments de prix à payer sont inscrits en titres de participation en contrepartie du poste de dettes sur immobilisations.

Lorsque l'environnement économique et/ou des changements significatifs défavorables ont conduit l'entreprise acquise à réaliser un chiffre d'affaires et des résultats significativement en deçà des hypothèses retenues lors de l'acquisition, une dépréciation exceptionnelle des titres de participation est comptabilisée.

La nécessité de constater une dépréciation financière est appréciée par référence à la valeur des flux de trésorerie actualisée (*Discounted Cash Flow*). Cette projection est établie uniquement pour les sociétés acquises et est fondée sur les hypothèses suivantes :

- budget financier sur 4 ans, établi par entité et validé par la Direction Financière du Groupe, remis à jour lors de l'exercice budgétaire de fin d'année. Les flux de trésorerie au-delà de 4 ans sont extrapolés en tenant compte d'un taux de croissance à l'infini ;
- taux de croissance faible (2%) : ce taux de croissance n'excède pas le taux moyen de croissance à long terme du secteur d'activité ;
- coût moyen pondéré du capital (9,50 %), résultante des taux sans risque, prime de risque, coefficient bêta et prime complémentaire le cas échéant ;
- endettement net (sauf pour les Fonds de commerce)

Dans le contexte actuel de conjoncture économique très évolutive, l'appréhension des perspectives d'activité est rendue plus complexe et le caractère aléatoire de certaines estimations peut se trouver amplifié, en particulier s'agissant des prévisions de résultat et de flux de trésorerie.

### 3.4.4 Actions propres

Toutes les actions propres détenues par ALTEN SA sont enregistrées à leur coût d'acquisition dans les autres immobilisations financières.

### 3.4.5 Créances clients

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale. Elles sont appréciées individuellement et, le cas échéant, font l'objet d'une dépréciation pour tenir compte de difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Ces dépréciations sont constituées dès lors qu'il existe un indicateur d'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des créances tel qu'une défaillance ou un défaut de paiement à l'échéance. Le montant de la dépréciation est comptabilisé en autres produits et charges d'exploitation.

Pour les créances ne faisant pas l'objet d'une dépréciation individualisée, la méthode de dépréciation appliquée est une méthode statistique.

### 3.4.6 Valeurs mobilières de placements

Les valeurs mobilières (Sicav de trésorerie) figurant au bilan sont évaluées à leur coût historique ou pour leur valeur d'inventaire si celle-ci est inférieure.

### 3.4.7 Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation de



la société à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

L'estimation du montant figurant en provision correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que la société devra supporter pour éteindre son obligation.

Parmi ces provisions, figure le montant des indemnités de fin de carrière déterminé par un cabinet d'actuariat indépendant, conformément à l'avis 97-06 du CNC.

Le montant des indemnités est calculé à partir de l'effectif présent à la date de clôture. Il est fonction des éléments suivants :

Présentation des hypothèses actuarielles	31/12/2012	31/12/2011
Taux d'actualisation	3,60%	4,22%
Taux de revalorisation des salaires		
Cadres	1,50%	3,26%
Non cadres	2,50%	3,44%
Taux de charges patronales		
Cadres	46,89%	46,89%
Non cadres	46,49%	46,49%
Table de mortalité		
Pour femmes	TV 2004-2006	TV 2004-2006
Pour hommes	TD 2004-2006	TD 2004-2006
Age 1er emploi		
Cadres	25 ans	25 ans
Non cadres	21 ans	21 ans
Age de départ à la retraite	65 ans - 67 ans	65 ans - 67 ans

### 3.4.8 Reconnaissance des revenus

Les revenus sont comptabilisés sur la période au cours de laquelle les services sont rendus et sont constitués de la facturation (émise ou à établir) de prestations :

- en régie : le revenu est égal au temps passé multiplié par un taux horaire, journalier ou mensuel ;
- au forfait : le revenu est reconnu selon la méthode de l'avancement, proportionnellement aux dépenses engagées. Les contrats déficitaires donnent lieu à la constatation d'une provision pour perte à terminaison correspondant à la perte totale attendue sous déduction des pertes déjà appréhendées à l'avancement. Les opérations au forfait représentent moins de 10 % du chiffre affaires.
- En mode «workpackage» : la reconnaissance du revenu diffère selon la nature de l'engagement de moyens. Lorsque le workpackage s'apparente à une régie globalisée, le revenu est égal au temps passé multiplié par un prix de vente horaire journalier ou mensuel ; s'il s'agit d'un plateau externalisé, pour lequel la facturation est forfaitisée, mensuellement, voire trimestriellement, le revenu est reconnu sur une base mensuelle, selon le montant du forfait, de façon indépendante des temps réellement passés par les consultants ; enfin s'il s'agit d'un workpackage en engagements de service, le chiffre d'affaires est reconnu au fur et à mesure de la réception/validation par le client des livrables et/ou des indicateurs de performance (unités d'œuvre) pour lesquels le prix est déterminé dans le contrat de «workpackage».

### 3.4.9 Intégration fiscale

La société ALTEN SA bénéficie du régime de l'intégration fiscale dont elle est la société tête de Groupe.

Par cette convention, la société ALTEN SA devient seule redevable du paiement de l'impôt sur les sociétés pour le compte des filiales, à charge pour ces dernières d'indemniser ALTEN SA de cette dépense. En cas de déficit

constaté dans une des filiales, celui-ci est également transféré à ALTEN SA, sans toutefois que la filiale puisse prétendre au remboursement de l'économie d'impôt ainsi obtenue.

### 3.4.10 Avantage accordé au personnel

Conformément à l'avis du Conseil National de la Comptabilité (CNC) 2008-17 du 6 novembre 2008, les actions affectées aux plans d'options d'achat d'actions ne sont pas dépréciées en fonction de la valeur de marché, en raison de l'engagement d'attribution aux salariés et de la provision constatée au passif.

### 3.4.11 Ecart de conversion des actifs et passifs en monnaie étrangères

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaieur à la date de l'opération.

Les créances et dettes en devises figurent au bilan pour leur contrevaieur à la date de clôture. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est comptabilisée en écart de conversion actif ou passif qui fait l'objet d'une provision pour risque de change.

## 3.5 TABLEAUX ET NOTES DU BILAN

### 3.5.1 Immobilisations brutes

(En milliers d'euros)

RUBRIQUES	31/12/2011	Acquisitions création/virts	Diminution par virements de poste à poste	Diminutions par cessions	31/12/2012
Immobilisations incorporelles (1)	43 260	1 586		22	44 824
Immobilisations corporelles	15 939	4 131		425	19 646
Immobilisations financières	165 514	1 041	84	737	165 734
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>224 713</b>	<b>6 758</b>	<b>84</b>	<b>1 185</b>	<b>230 203</b>

(1) Les immobilisations incorporelles sont constituées d'une part de fonds de commerce issus essentiellement d'opérations de transmission universelle de patrimoine pour un montant de 27 374 milliers d'euros au 31/12/2012, identique à 2011, et d'autre part, majoritairement de développement d'un logiciel de gestion intégrée mis en service le 1er janvier 2009 et amorti sur 10 ans.

### 3.5.2 Amortissements et dépréciations

(En milliers d'euros)

RUBRIQUES	31/12/2011	Augmentations Dotations	Diminutions Reprises	31/12/2012
Immobilisations incorporelles (1)	9 664	1 451	8	11 107
Immobilisations corporelles	9 082	3 396	392	12 085
Immobilisations financières	11 018	1 500	235	12 283
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>29 764</b>	<b>6 347</b>	<b>635</b>	<b>35 475</b>

(1) Les fonds de commerce n'ont pas donné lieu à dépréciation sur l'exercice.

3.5.3 Ventilations immobilisations financières

(En milliers d'euros)

RUBRIQUES	31/12/2011	Transfert compte à compte	Acquisitions création/virts	Diminutions par cessions	31/12/2012
Titres de participations (1)	152 555		723	445	152 834
Créances rattachées	38			38	0
Actions propres (2)	8 797	84			8 713
Dépôts de garantie	2 312		317	254	2 374
Prêts	1 813				1 813
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>165 514</b>	<b>84</b>	<b>1 041</b>	<b>737</b>	<b>165 734</b>

(1) Les diminutions correspondent majoritairement à la réduction de capital X-Ange par voie de diminution de la valeur nominale des actions. Les acquisitions concernent essentiellement le rachat d'actions auprès de minoritaires et l'investissement dans le fonds X Ange 2.

3.5.4 Immobilisations nettes

(En milliers d'euros)

RUBRIQUES	Valeur Brute 31/12/2012	Amort. Prov.	Valeur Nette 31/12/2012
Immobilisations Incorporelles	44 824	11 107	33 717
Immobilisations corporelles	19 646	12 085	7 560
Immobilisations financières	165 734	12 283	153 450
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>230 203</b>	<b>35 476</b>	<b>194 727</b>

## 3.5.5 Provisions pour risques et charges

(En milliers d'euros)

RUBRIQUES	31/12/2011	Augmentations Dotations	Diminutions Reprises (1)	31/12/2012
Provisions pour prud'hommes & risques sociaux	1 667	1 114	708	2 073
Provisions pour risques divers	1 905	1 278	1 876	1 308
Provisions pour charges	233	343	232	344
Provisions IFC	3 674	1 148		4 822
<b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>7 478</b>	<b>3 883</b>	<b>2 815</b>	<b>8 546</b>

(1) Dont provisions reprises: 589 milliers d'euro utilisées en 2012 et 2 227 milliers d'euros non utilisées en 2012.

RUBRIQUES	31/12/2011	Augmentations Dotations (1)	Diminutions Reprises (2)	31/12/2012
Provisions sur immobilisations incorporelles	206			206
Provisions sur immobilisations financières	11 018	1 500	235	12 283
Provisions sur comptes clients	4 439		1 447	2 992
Autres dépréciations	3 162		17	3 145
<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>18 825</b>	<b>1 500</b>	<b>1 699</b>	<b>18 625</b>
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>26 303</b>	<b>5 383</b>	<b>4 515</b>	<b>27 171</b>

(1) 2012: Dont provision pour depreciation titres ATEXIS France à hauteur de 1 500 milliers d'euros

(2) 2012: Dont reprises sur titres de participation sociétés françaises pour 235 milliers d'euros.

Dont	Dotations	Reprises
Exploitation	3 540	4 277
Financières	1 500	237
Exceptionnelles	343	
<b>Total</b>	<b>5 383</b>	<b>4 515</b>

## 3.5.6 Etat des échéances des créances et des dettes

(En milliers d'euros)

ETAT DES CREANCES	Montants bruts		
	Au 31/12/2012		
	2012	A 1 an au plus	A plus d'1 an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts	1 813	13	1 800
Autres immobilisations financières (1)	11 087		11 087
	12 900	13	12 887
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients douteux	1 600	1 600	
Autres créances clients (2)	146 545	146 545	
Personnel et comptes rattachés	317	317	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	44	44	
Impôts sur les bénéfices	6 854	6 854	
Taxe sur la valeur ajoutée	4 559	4 559	
Autres créances	12	12	
Groupes et associés	9 849	9 849	
Débiteurs divers	1 602	1 602	
	171 383	171 383	0
Charges constatées d'avance (3)	4 448	4 448	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>188 731</b>	<b>175 844</b>	<b>12 887</b>

ETAT DES DETTES	Montants bruts		Au 31/12/2012	
	2012	A 1 an au plus	A + d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emp. Aup. des étés de crédit à 1 an max.	4 041	4 041		
Concours bancaires				
Emprunts et dettes financières divers	94	94		
Fournisseurs et comptes rattachés	30 569	30 569		
Personnel, Dettes Sociales	51 361	51 361		
Dettes Fiscales	35 084	35 084		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		0		
Groupes et associés	6 850	6 850		
Autres dettes	13 404	12 326	869	209
Produits constatés d'avance	2 466	2 466		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>143 869</b>	<b>142 791</b>	<b>869</b>	<b>209</b>

(1) 2012 - dont 8 713 milliers d'euros correspondent aux actions propres

(2) 2012 - dont 2 501 milliers d'euros de créances représentées par des effets de commerce

(3) 2012 - dont loyers et charges locatives 1 792 milliers d'euros

3.5.7 Charges à payer

(En milliers d'euros)

	2012	2011
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 596	12 204
Dettes fiscales et sociales	39 985	39 161
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	166
Intérêts courus	46	111
Autres dettes	10 687	14 096
<b>Total</b>	<b>59 314</b>	<b>65 738</b>

3.5.8 Produits à recevoir

(En milliers d'euros)

	2012	2011
Créances clients et comptes rattachés	24 332	25 725
Créances sur Etat	1 198	1 600
Autres créances	107	91
<b>Total</b>	<b>25 636</b>	<b>27 415</b>

3.5.9 Liquidités et VMP

Elles sont constituées de SICAV de Trésorerie et des comptes à terme. La plus-value latente au 31/12/2012 n'est pas significative.

3.5.10 Variation des Capitaux Propres

(En milliers d'euros)

Dates	Nombre d'actions	Capital	Primes	Réserves	Autres R.A.N	Résultat (Pdg)	Capitaux Propres
<b>Au 31 Décembre 2010</b>	<b>31 966 790</b>	<b>32 491</b>	<b>17 219</b>	<b>3 463</b>	<b>138 466</b>	<b>20 483</b>	<b>212 123</b>
Affectation résultat 2010				14	20 469	-20 483	0
Dividendes distribués 2011					-34 996		-34 996
Augmentation de capital (1)	304 983	310	5 491				5 801
Diminution de capital	-96		-2				
Résultat 31 Décembre 2011						35 511	35 511
<b>Au 31 Décembre 2011</b>	<b>32 271 677</b>	<b>32 801</b>	<b>22 708</b>	<b>3 478</b>	<b>123 939</b>	<b>35 511</b>	<b>218 437</b>
Affectation résultat 2011				31	35 480	-35 511	0
Dividendes distribués 2012					-31 823		-31 823
Augmentation de capital (2)	150 076	153	2 734				2 887
Diminution de capital							0
Résultat 31 Décembre 2012						27 725	27 725
<b>Au 31 Décembre 2012</b>	<b>32 421 753</b>	<b>32 953</b>	<b>25 443</b>	<b>3 509</b>	<b>127 596</b>	<b>27 725</b>	<b>217 226</b>

(1) Le nombre d'actions émises correspond en 2011 à l'émission d'actions suite à la levée de stocks options (304 983 actions).

(2) Le nombre d'actions émises correspond en 2012 à l'émission d'actions suite à la levée de stocks options (150 076 actions).

Au 31/12/2012 la valeur nominale d'une action s'élève à 1,016 €.

3.5.11 Informations sur le Capital

Aucune émission d'action gratuite n'a été décidée par le conseil d'administration au titre de la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 21 juin 2010.

Pour mémoire, au titre de la délégation du 27 juin 2007, 105 600 actions gratuites ont été attribuées à deux bénéficiaires par le conseil du 11 avril 2008. L'un des bénéficiaires ayant renoncé au bénéfice de ses actions gratuites, seules 52 800 actions gratuites demeurent attribuées à ce jour (représentant 0.16 % du capital à la date du présent rapport).

885 734 options attribuées sont encore exerçables, soit 2,73 % du capital au 31 décembre 2012.

3.5.12 Plan d'attribution d'actions gratuites

La totalité des actions gratuites attribuées ont été acquises par leur bénéficiaire depuis le 31/12/2010, aucun plan d'attribution n'a été fait en 2012.

3.5.13 Plan d'options de souscription d'actions

PLAN	1	2	3	4
Date d'attribution par le conseil	25/01/2002	13/03/2003	25/07/2003	06/01/2004
Nombre de bénéficiaires	214	237	6	259
<b>Nombre d'options attribuées</b>	<b>438 400</b>	<b>359 150</b>	<b>450 000</b>	<b>318 970</b>
dont nombre d'options attribuées aux salariés	438 400	359 150	450 000	318 970
dont nombre d'options attribuées aux mandataires sociaux				
Prix d'exercice	15,7	5,9	7,3	10,7
Prix moyen pondéré d'exercice en 2011		5,9		10,7
Juste valeur de l'option en euros		3,59	4,32	7,13
Date de première levée possible	25/01/2006	13/03/2007	25/07/2007	06/01/2008
Date de dernière levée possible	25/01/2010	13/03/2011	25/07/2011	06/01/2012
Date de première cession possible	25/01/2006	13/03/2007	25/07/2007	06/01/2008

<b>Nombre d'options exerçables au 1er janvier 2010</b>	<b>12 720</b>	<b>17 335</b>	<b>70 000</b>	<b>99 563</b>
Nombre d'options attribuées				
Nombre d'options renoncées				
Nombre d'options exercées au 31 décembre 2010	10 000	8 200	70 000	33 853
Nombre d'options caduques au 31 décembre 2010	2 720	2 000		(4 600)
<b>Nombre d'options exerçables au 31 décembre 2010</b>		<b>7 135</b>		<b>70 310</b>
<b>Nombre d'options exerçables au 1er janvier 2011</b>		<b>7 135</b>		<b>70 310</b>
Nombre d'options attribuées				
Nombre d'options renoncées				
Nombre d'options exercées au 31 décembre 2011		6 635		54 110
Nombre d'options caduques au 31 décembre 2011		500		8 700
<b>Nombre d'options exerçables au 31 décembre 2011</b>				<b>7 500</b>
<b>Nombre d'options exerçables au 1er janvier 2012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 500</b>
Nombre d'options attribuées				
Nombre d'options renoncées				
Nombre d'options exercées au 31 décembre 2012				2 200
Nombre d'options caduques au 31 décembre 2012				5 300
<b>Nombre d'options exerçables au 31 décembre 2012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



PLAN (suite)	5	6	7	8	9	TOTAL
Date d'attribution par le conseil	24/03/2005	23/10/2006	18/02/2008	07/09/2009	19/10/2010	
Nombre de bénéficiaires	356	598	794	689	6	
<b>Nombre d'options attribuées</b>	<b>496 500</b>	<b>1 189 780</b>	<b>622 790</b>	<b>574 330</b>	<b>120 000</b>	<b>4 569 920</b>
dont nombre d'options attribuées aux salariés	496 500	1 173 780	622 790	574 330	120 000	4 553 920
dont nombre d'options attribuées aux mandataires sociaux		16 000				16 000
Prix d'exercice	17,9	24,1	19,1	15,2	22,4	
Prix moyen pondéré d'exercice en 2011	17,9	24,1				
Juste valeur de l'option en euros	6,83	10,58	7,86	3,12	4,09	
Date de première levée possible	29/03/2009	23/10/2010	18/02/2012	07/09/2013	19/10/2014	
Date de dernière levée possible	29/03/2013	23/10/2014	18/02/2016	07/09/2017	19/10/2018	
Date de première cession possible	29/03/2009	23/10/2010	18/02/2012	07/09/2013	19/10/2014	
<b>Nombre d'options exerçables au 1er janvier 2010</b>	<b>296 309</b>	<b>547 040</b>	<b>457 715</b>	<b>561 625</b>		<b>1 765 998</b>
Nombre d'options attribuées					120 000	120 000
Nombre d'options renoncées						0
Nombre d'options exercées au 31 décembre 2010	71 196	1 920				195 169
Nombre d'options caduques au 31 décembre 2010	20 910	136 940	66 610	81 505		306 085
<b>Nombre d'options exerçables au 31 décembre 2010</b>	<b>204 203</b>	<b>408 180</b>	<b>391 105</b>	<b>480 120</b>	<b>120 000</b>	<b>1 681 053</b>
<b>Nombre d'options exerçables au 1er janvier 2011</b>	<b>204 203</b>	<b>408 180</b>	<b>391 105</b>	<b>480 120</b>	<b>120 000</b>	<b>1 681 053</b>
Nombre d'options attribuées						
Nombre d'options renoncées						
Nombre d'options exercées au 31 décembre 2011	115 178	129 060				304 983
Nombre d'options caduques au 31 décembre 2011	6 400	43 920	71 325	90 525		221 370
<b>Nombre d'options exerçables au 31 décembre 2011</b>	<b>82 625</b>	<b>235 200</b>	<b>319 780</b>	<b>389 595</b>	<b>120 000</b>	<b>1 154 700</b>
<b>Nombre d'options exerçables au 1er janvier 2012</b>	<b>82 625</b>	<b>235 200</b>	<b>319 780</b>	<b>389 595</b>	<b>120 000</b>	<b>1 154 700</b>
Nombre d'options attribuées						0
Nombre d'options renoncées					30 000	30 000
Nombre d'options exercées au 31 décembre 2012	50 825	18 680	78 371			150 076
Nombre d'options caduques au 31 décembre 2012	(1 800)	3 320	26 600	55 470		88 890
<b>Nombre d'options exerçables au 31 décembre 2012</b>	<b>33 600</b>	<b>213 200</b>	<b>214 809</b>	<b>334 125</b>	<b>90 000</b>	<b>885 734</b>

### 3.5.14 Bons de souscription d'actions (BSA)

Le Conseil d'administration du 7 septembre 2009 a attribué 487 000 BSA conformément à l'autorisation octroyée par l'Assemblée Générale Mixte du 23 juin 2009.

Ces BSA qui ne sont pas admis sur le marché réglementé donnent droit à leurs titulaires de souscrire des actions ordinaires nouvelles à raison d'une (1) action nouvelle ALTEN SA pour un (1) BSA (nombre maximal d'actions à émettre : 487 000 actions). Ces actions nouvelles seront assimilées, dès leur admission à la cote, sur le marché d'Euronext Paris – Compartiment B.

Le prix de souscription a été établi à un euro dix-neuf (1,19 €), sur la base d'un rapport émis par un expert indépendant.

Le prix d'exercice a été fixé à quinze euros quatre-vingt-cinq (15,85 €).

La période d'exercice est fixée du 7 septembre 2013 au 7 septembre 2017. La durée maximum des BSA est de huit (8) ans, passé ce délai les bons deviendront caducs. Ces BSA ne sont pas cessibles.

Historique des attributions de bons de souscription d'actions (BSA) :

PLAN 2009	
Date d'Assemblée Générale	23/06/2009
Date d'attribution par le conseil	07/09/2009
Nombre de bénéficiaires	7
<b>Nombre attribué</b>	487 000
dont nombre d'actions attribuées aux mandataires sociaux	285 000
Prix d'exercice des bons (en euro)	15,85
Date de première levée possible	07/09/2013
Date de dernière levée possible	07/09/2017

### 3.5.15 Information sur les dettes financières

ALTEN SA et sa filiale ALTEN CASH MANAGEMENT assument le financement du groupe en disposant des lignes de crédit ouvertes et non utilisées (à la clôture de l'exercice) d'un montant de 150 000 milliers d'euros, confirmées en décembre 2012 dans le cadre d'un « club deal » pour une durée maximale de 3 ans et de lignes de crédit à court terme non confirmées, renouvelables annuellement.

Ce « club deal » impose les ratios suivants à respecter semestriellement et annuellement (et pour la première fois au 30 juin 2013) tant que le contrat sera en vigueur et tant qu'une avance sera en cours :

- Ratio 1 - « Endettement financier net consolidé / Résultat opérationnel d'activité consolidé ». Ce ratio doit être inférieur à 2,1.
- Ratio 2 - « Endettement financier net consolidé / Fonds propres amélioré ». Ce ratio doit être inférieur à 0,7.

Au 31/12/2012, ces ratios sont respectés.

### 3.6 TABLEAUX ET NOTES DU COMPTE DE RESULTAT

#### 3.6.1 Chiffre d'affaires

ALTEN SA a réalisé un chiffre d'affaires de 452 616 milliers d'euros en 2012, en augmentation de 4.47 % par rapport à l'an passé (433 257 milliers d'euros).

99.05 % du chiffre d'affaires d'ALTEN SA est réalisé en France et 0,95 % en Europe, dans le cadre de missions réalisées pour le compte de clients français.

#### 3.6.2 Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique

(En milliers d'euros)

Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique	2012	2011
France	448 303	428 294
Hors France	4 313	4 963
<b>Total (1)</b>	<b>452 616</b>	<b>433 257</b>

(1) dont CA opérationnel = 425 586 milliers d'euros contre 408 088 milliers d'euros en 2011  
CA Services partagés = 27 030 milliers d'euros contre 25 169 milliers d'euros en 2011

#### 3.6.3 Transfert de charges

Le solde du compte Transfert de Charges est de 8 147 milliers d'euros. Il est composé, essentiellement, des coûts liés à la formation et à certaines charges de personnel.

#### 3.6.4 Résultat financier

(En milliers d'euros)

Le résultat financier s'élève à 10 215 milliers d'euros contre 25 737 milliers d'euros en 2011.

Ce résultat est constitué de :

Résultat financier	2012	2011
Dividendes et produits des filiales	12 006	22 000
Dépréciations nettes d'immobilisations financières	-1 263	3 869
Autre résultat financier	-528	-132
<b>Total</b>	<b>10 215</b>	<b>25 737</b>

3.6.5 Résultat exceptionnel

(En milliers d'euros)

Résultat exceptionnel	2012	2011
Plus et Moins values sur éléments d'actif cédés	-22	-6 696
Divers	18	650
Dotations exceptionnelles aux amortiss. et provisions	-343	0
<b>Total</b>	<b>-347</b>	<b>-6 045</b>

3.6.6 Entreprises et parties liées

(En milliers d'euros)

Entreprises liées	2012	2011
<b>Bilan</b>		
Créances sur immobilisations (1)	1 906	1 830
Clients groupe	17 580	8 172
Fournisseurs groupe	23 013	25 686
Autres créances groupe (2)	12 175	82 866
Autres dettes groupe	9 052	59 675
<b>Compte de résultat</b>		
Produits Exploitation groupe	57 504	56 145
Charges Exploitation groupe	77 281	71 845
Produits Financiers groupe	140	1 912
Autres Produits Financiers (3)	12 000	22 000
Charges Financières groupe	1	874

(1) Dont 1 800 milliers d'euros de prêts consentis à des actionnaires d'une société dont ALTEN SA est actionnaire minoritaire. Ces prêts sont garantis par le nantissement de la totalité des titres qu'ils détiennent en faveur d'ALTEN SA.

(2) ALTEN SA a réalisé une avance de trésorerie à son actionnaire de référence (SGTI) de 7,400 milliers d'euros en 2009. le solde de l'avance au 31 décembre 2011, d'un montant de 1 449 milliers d'euros (dont intérêts), a été intégralement remboursé sur l'exercice conformément à l'échéance.

(3) Les produits de participation s'élèvent en 2012 à 12 000 milliers d'euros contre 22 000 milliers d'euros en 2011.

## 3.6.7 Informations sur les bases et taux d'imposition

Impôt sur les bénéfices	12/2012	12/2011
Résultat Net	27 725	35 511
Charge d'impôt constatée	7 053	7 465
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>34 778</b>	<b>42 975</b>
Taux d'impôt	33,33%	33,33%
Charge théorique d'impôt	11 593	14 325
Contribution sociale 3,3%	272	251
Contribution additionnelle 5% sur IS droit commun	450	419
Différences temporaires et permanentes (1)	-5 261	-7 529
<b>Impôt effectivement constaté</b>	<b>7 053</b>	<b>7 465</b>

(1) - 2012 : différences temporaires et permanentes :

Dividendes - 3 802 milliers d'euros

Dépréciations titres : 422 milliers d'euros

Prov R & C : - 463 milliers d'euros

Prov PAT : 144 milliers d'euros

Produit d'économie d'impôt résultant de l'intégration fiscale : - 1 365 milliers d'euros

Dons : - 495 milliers d'euros

Divers : 298 milliers d'euros

- 2011 : différences permanentes :

Dividendes -6 967 milliers d'euros

Dépréciations titres : - 1 235 milliers d'euros

Moins-value cessions titres : 2 212 milliers d'euros

Produit d'économie d'impôt résultant de l'intégration fiscale : - 1 002 milliers d'euros

Dons : -371 milliers d'euros

Divers : - 166 milliers d'euros

Ventilation de l'impôt entre le résultat courant et le résultat exceptionnel	2012	2011
Résultat Courant	6 942	7 323
Résultat Exceptionnel	112	142
<b>Impôt Total</b>	<b>7 053</b>	<b>7 465</b>

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt	2012	2011
<b>ACCROISSEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ALLEGEMENT</b>		
Provisions et charges non déductibles l'année de leur comptabilisation:		
Participation et forfait social	3 263	2 040
Organic	714	725
IFC	4 822	3 674
Ecart de conversion	139	18
Clients douteux	1 654	2 884
<b>Total provisions et charges non déductibles</b>	<b>10 591</b>	<b>9 340</b>
<b>Allègement des charges fiscales futures</b>	<b>3 707</b>	<b>3 269</b>

### 3.7 AUTRES INFORMATIONS

#### 3.7.1 Effectifs

Effectif moyen par catégorie	31/12/2012	31/12/2011
Cadres	4 352	4 182
Non cadres	543	491
<b>Total</b>	<b>4 895</b>	<b>4 673</b>

Le Droits Individuels de Formation représente 231 899 heures pour l'exercice 2012.

#### 3.7.2 Rémunération des mandataires sociaux

Le Conseil d'administration comprend cinq administrateurs, dont le Président fondateur.

Au cours de l'année 2012, le montant des rémunérations des mandataires sociaux s'est élevé à 801 milliers d'euros (dont 351 milliers d'euros relatifs aux jetons de présence versés par les filiales du Groupe ALTEN), contre 376 milliers d'euros en 2011. Cette rémunération correspond à trois mandataires sociaux en 2012. Notons qu'en 2011, la rémunération du 3ème administrateur a été mentionnée à compter de sa date de nomination (22 juin 2011).

Conformément à la législation en vigueur, aucune avance ni crédit n'a été consenti en faveur des dirigeants et mandataires sociaux.

#### 3.7.3 Intégration fiscale

La société ALTEN SA est la société tête de groupe de l'intégration fiscale regroupant plusieurs filiales.

Le montant de l'impôt dû au titre du groupe fiscal est de 15 107 milliers d'euros.

L'économie d'impôt dont bénéficie ALTEN SA est de 1 165 milliers d'euros (hors quote-part de frais et charges sur dividendes de 200 milliers d'euros).

Le montant de l'impôt concernant ALTEN SA seule est de 7 053 milliers d'euros.

#### 3.7.4 Actifs éventuels

ALTEN SA a engagé une procédure contentieuse dans le cadre d'une demande en exécution d'une garantie de passif (demande supérieure à 2 000 milliers d'euros). Aucun actif éventuel n'a été constaté dans les comptes à ce titre dans l'attente des décisions des Tribunaux.

#### 3.7.5 Passifs éventuels

ALTEN SA est partie à un contentieux avec un associé minoritaire d'une filiale. Le montant total des réclamations du demandeur, contesté par ALTEN SA, s'élève à environ 2 000 milliers d'euros.

Son échéance est à horizon indéterminée.

### 3.7.6 Engagements hors bilan

#### 3.7.6.1 Alten SIR GTS

Aux termes du Protocole de Joint Venture signé en date du 18 février 2010, une promesse unilatérale et irrévocable de vente a été accordée à ALTEN SA portant sur 49% de la société commune Alten SIR GTS.

#### 3.7.6.2 Anotech Energy France

ALTEN SA bénéficie de promesses unilatérales de vente de la part des minoritaires. A ce jour, les actions restant encore à lever par ALTEN SA au titre de ces promesses, représentent 1% du capital social de la société Anotech Energy France

#### 3.7.6.3 Autres engagements

Engagements donnés ou réciproques	2012	2011
Avals et cautions donnés	285	285
Avals et cautions reçus	0	1140

Autre engagement reçu : En garantie du prêt de 1 800 milliers d'euros consentis à des actionnaires minoritaires, ceux-ci ont constitué un nantissement de la totalité des titres qu'ils détiennent en faveur d'ALTEN SA.

### 3.7.7 Actions propres

#### 3.7.7.1 Au titre du contrat de liquidité

Dans le cadre du programme de rachat d'actions adopté par les Assemblées Générales Mixtes des 27 juin 2008 et 23 juin 2009, la Société a procédé entre la date d'ouverture et de clôture du dernier exercice à des opérations d'achat et de vente d'actions réalisées au titre de son contrat de liquidité.

2012	
Détention à l'ouverture	12 230
Achats d'actions	241 340
Reclassement	10 000
Ventes d'actions	- 245 572
Détention à la clôture	17 997

#### 3.7.7.2 Au titre d'actions destinées à être attribuées au personnel

Au titre de l'exercice 2012 ALTEN SA a procédé à une opération de transfert de 4000 titres au profit du contrat de liquidité.

Acquisition et transfert d'actions propres 2008, 2011 et 2012 :

Date exécution	Date valeur	Quantité	Cours
Report au 31/12/2011 26/07/2012	26/07/2012	464 022 -4 000	21.010
<b>Total actions</b>		<b>460 022</b>	



Les titres auto détenus sont constatés dans les immobilisations financières pour un montant de 8 713 milliers d'euros pour un total de 460 022 titres achetés.

Les actions propres ne font pas l'objet d'une revalorisation dans les comptes annuels. Sur la base de la moyenne des 20 derniers jours du mois de Bourse, les titres auto détenus sont estimés à 12 101 milliers d'euros.

### 3.7.7.3 Récapitulatif des mouvements de l'année :

2012	
Détention à l'ouverture	476 252
Achats d'actions	241 340
Reclassement	6 000
Ventes d'actions	- 245 572
Attribution AGA	0
Détention à la clôture	478 019

## 3.8 TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

ALTEN SA										
Clôture au 31/12/2012										
	Capital	Capitaux Propres autres que capital	GP du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés.	Montant des cautions et avais donnés par la société	CA HT du dernier exercice écoulé.	Résultats du dernier exercice clos.	Dividendes versés au groupe par la société au cours de l'exercice.
				Brute	Nette					
Filiales détenues directement à + de 50 %. (en milliers d'euros)										
Alten SIR	20 003	25 722	100,00	26 221	26 221	0		137 111	4 764	8 000
Alten Training Center	16	65	99,80	68	0	0		1 257	-167	
Alten Sud-Ouest	15 061	18 258	100,00	15 939	15 939	0		106 541	10 207	2 000
MI-GSO	1 000	12 479	100,00	11 941	11 941	0		41 673	2 559	2 000
Alten Cash Management	250	-32	100,00	643	643	5 477		0	205	
Alten Europe	57 120	33 416	100,00	58 072	58 072	0		0	582	
Elitys Consulting	60	978	100,00	1 750	1 750	0		6 642	272	
Pegase SI	100	-89	100,00	426	426	0		4 811	-234	
Atexis France	1 307	578	100,00	11 550	10 050	0		18 601	552	
Alten Aerospace	37	3 523	100,00	37	37	0		27 660	2 320	
Groupe Idestyle	150	-4 910	100,00	9 921	0	3 021		0	0	
Avenir Conseil Formation	50	4 036	100,00	533	533	0		13 298	1 152	
Alten SI Techno Romania	1	-21	100,00	0	0	384		2 895	302	
Anotech Energy France	100	5 807	99,00	413	413	0		64 584	3 386	
HPTI	40	1 040	100,00	40	40	0		0	698	
B2I Automotive	1 200	7 327	100,00	5 175	5 175	0		8 215	-680	
Alten SIR GTS	200	-227	51,00	102	102	0		924	22	
ID.APPS	100	-49	100,00	100	100	0		2 231	-418	
APTECH SAS	100	-35	80,00	80	80	0		7 167	386	
<b>Total titres</b>				<b>143 012</b>	<b>131 523</b>					
Renseignements globaux sur les autres titres										
Filiales françaises				8	8					
Filiales étrangères				19	18					
Participation dans des sociétés françaises				9 796	9 022					
<b>Total autres titres</b>				<b>9 822</b>	<b>9 047</b>		0			0,00