

COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 18 JUIN 2020

L'Assemblée Générale Mixte de la société ALTEN s'est tenue le 18 juin 2020, au siège social de la Société, sous la présidence de Monsieur Simon AZOULAY, Président Directeur Général d'ALTEN, et avec la participation de Monsieur Bruno BENOLIEL et Monsieur Gérald ATTIA, scrutateurs, ainsi que Monsieur Arnaud FLANDÉ, Directeur juridique et secrétaire de séance.

Compte-tenu des circonstances exceptionnelles, le Président introduit cette Assemblée Générale en indiquant qu'ALTEN a dû renoncer à la réunion physique de son Assemblée Générale mixte. Il remercie tous les actionnaires qui ont voté à distance, et qui représentent 75,308% du capital.

Il rappelle que l'Assemblée se tient à huis-clos en application de l'article 4 de l'ordonnance 2020-321 du 25 mars 2020, et qu'en conséquence personne n'est physiquement présent, à l'exception des membres du bureau de l'Assemblée.

Cette Assemblée Générale est retransmise en direct par audioconférence et en intégralité sur le site internet d'ALTEN. Les actionnaires ont pu voter avant l'Assemblée en adressant un vote par correspondance, un pouvoir au président ou encore en utilisant VOTACCESS.

L'ordre du jour et les projets de résolutions ont fait l'objet d'un avis de convocation publié au BALO et sur le site ALTEN.com.

Le Président précise que tous les documents prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à la disposition des actionnaires au siège social, ou leur ont été adressés sur leur demande, dans les délais impartis.

La convocation de la présente Assemblée est conforme aux statuts. Par ailleurs les extraits du BALO et du journal d'annonces légales, correspondant à l'avis préalable à l'Assemblée et à l'avis de convocation, ont été déposés sur le bureau de l'Assemblée.

Une lettre de convocation a été adressée aux actionnaires inscrits en nominatif.

L'ensemble des documents préparatoires à l'Assemblée Générale est en ligne sur le site Internet de la Société depuis le 28 mai 2020.

Préalablement à la présentation des résultats des votes, le Président présente les résultats 2019 ainsi que les informations déjà communiquées par le Groupe sur la crise sanitaire et ses impacts potentiels sur ALTEN.



1. LA CRISE SANITAIRE ET SES IMPACTS POTENTIELS SUR ALTEN

Le Président souhaite débiter cette Assemblée en évoquant le contexte sanitaire actuel et l'impact sur le Groupe pour 2020.

Simon AZOULAY rappelle qu'il s'agit d'une crise sans précédent, plus dure et plus violente qu'en 2009, dans la mesure où les impacts de la crise précédente avaient pu se résorber en moins d'un an. S'agissant de la crise actuelle, le Président indique qu'on peut présumer de conséquences assez durables.

ALTEN a immédiatement pris les mesures recommandées par les Autorités de Santé et n'a eu comme seule préoccupation que la préservation de la santé de ses collaborateurs dans l'ensemble des pays où le Groupe est présent. Le télétravail a été massivement déployé pour plus de 35 000 collaborateurs et mis en œuvre chaque fois que possible. Cet objectif a été atteint pour la quasi-totalité des salariés.

Les mesures barrières, déployées très tôt et bien en amont d'autres sociétés, sont strictement respectées dans les locaux d'ALTEN. Par ailleurs, ALTEN a fait certifier par l'AFNOR les dispositions sanitaires appliquées en France.

Des mesures ont également été prises pour limiter l'impact économique de la crise, et ce, dans le but de préserver les ressources financières du Groupe, en particulier :

- la renonciation à toute distribution de dividende en 2020 ;
- la mise en place de mesures d'économies très importantes, notamment sur l'évènementiel, communication, recrutement ;
- le recours aux dispositifs d'activité partielle dans plusieurs pays (dans les pays qui l'ont mis en place).

Le Président poursuit en faisant constat de la crise sur l'activité :

Il indique que les effets de la crise se sont fait sentir dès mars 2020 avec un fort recul du taux d'activité (qui s'est élevé à 88% en mars puis à 78% en avril). 22% des collaborateurs dits « techniques » (supposés être en mission) sont en attente de projet, en arrêt de projet ou au chômage partiel (contre 7% habituellement).

Globalement, au 1er trimestre 2020, le taux d'activité s'est élevé à 89,8% contre 91,8% au 1er trimestre 2019, en raison de la baisse constatée en mars. Le 1er trimestre a été impacté par la crise sur moins d'un mois.

Les secteurs de l'Automobile/Poids lourds Trucks, de l'Aéronautique civil et des services associés, sont les plus durement touchés par la crise. En conséquence, la France, la Suède et l'Allemagne sont les pays où l'activité d'ALTEN est la plus impactée.

Les incertitudes demeurent au regard du ralentissement de l'activité économique mondiale.



La croissance 2020 sera pénalisée significativement, l'activité du 1er semestre 2020 pourrait fléchir d'environ 9% par rapport au 1er semestre 2019 (à périmètre constant).

Le plan stratégique qui consistait à dépasser les 42 000 ingénieurs en 2022 sans acquisition structurante va être réévalué en tenant compte des nouvelles perspectives. Aussi, cet objectif pourrait être remis en cause.

Le Président procède ensuite à une présentation des résultats 2019.

2. LES RESULTATS 2019

Il indique que la croissance a atteint 15,6% en 2019, essentiellement organique à hauteur de 10,7%, et dans laquelle il y a des effets de change à hauteur de 1,2% pour l'international).

Le résultat opérationnel d'activité est de 260,8M€ soit 9,9% du chiffre d'affaires (toujours proche des 10%) et le nombre de salariés au 31 décembre 2019 est de 37 200, dont 32 550 ingénieurs productifs en projets parmi lesquels 20 800 se trouvent à l'international. A noter que l'effectif dit « productif » représente 87,5% de l'effectif total, réparti sur 25 pays.

Le Groupe se rapproche de 60% de réalisation du chiffre d'affaires à l'international, tendance qui va continuer à s'accroître. Le but est de réaliser progressivement 70% du chiffre d'affaires à l'international (à titre de comparaison, en 2000, le chiffre d'affaires à l'international représentait moins de 10%)

En ce qui concerne la répartition sectorielle, elle est globalement assez stable en 2019 par rapport aux années passées, à savoir :

- Environ 21% pour l'Aéronautique, la Sécurité, la Défense et le Spatial ;
- Environ 13% pour les Télécom et le Multimédia ;
- Moins de 20% pour l'IT, la Banque et la Finance, ainsi que pour l'Administration ;
- Moins de 25% pour l'Automobile,
- Environ 23% pour les divers autres secteurs (qui varient différemment) mais avec une progression claire des Life-Sciences.

Le chiffre d'affaires consolidé par zone géographique est réparti comme suit : 43,2% en France et 56,8% à l'international. Tous les pays ont connu de la croissance, y compris ceux en difficulté les années précédentes (notamment l'Allemagne). L'année 2019 est une très bonne année sur l'ensemble des pays.

S'agissant du compte de résultat simplifié, le Président indique que le résultat est stable autour de 10% du chiffre d'affaires (9,9%), un peu plus qu'en 2018. La croissance du résultat est à l'image de la croissance du chiffre d'affaires.

Contrairement à ce qui avait été prévu, la France a su maintenir ses résultats autour de 10% du chiffre d'affaires, grâce à une gestion rigoureuse et à une organisation qui a fait ses preuves (la meilleure



organisation de la profession, avec des tarifs et des conditions commerciales similaires aux concurrents). La différence de résultats s'explique grâce à la bonne gestion des dépenses et du taux d'occupation des ingénieurs.

A l'international, le résultat s'élève à 9,1% du chiffre d'affaires mais est impacté par les acquisitions et l'effet de démarrage sur certains pays. Le Président indique qu'il n'y a aucune raison qui justifierait de ne pas arriver à 10% de résultat, hors impact d'acquisition structurante.

La structure bilancielle est très saine, la plus saine de la profession. Malgré un poste client de 860,6M€ (avec un DSO de 92 jours), la trésorerie est positive et les capitaux propres sont supérieurs à 1 milliard d'euros. De plus, si ces éléments sont retraités des survaleurs et des goodwill, ALTEN atteint 600 M€ de capitaux propres, décorrélés des acquisitions.

Aucune société ne dispose d'un tel bilan à ce jour, ce qui rend le Groupe très serein, au regard de la crise actuelle, pour assumer le maintien des effectifs, mais également des projets, tout en continuant de réaliser des acquisitions.

S'agissant de la variation de trésorerie, le cash net a été amélioré. Des investissements ont été réalisés à hauteur de 66,8M€. Il y a une forte variation du BFR suite à la croissance et au versement des dividendes. Malgré tout cela, la variation de cash est positive (75M€). Aujourd'hui encore, ALTEN est la seule à bénéficier d'une telle situation sur l'ensemble du marché des services technologiques.

En conclusion, ALTEN continuera à réaliser des performances financières nettement supérieures à celles du marché, tant en terme de croissance qu'en terme de résultats. Le développement va être renforcé par la stratégie de croissance externe, mais paradoxalement une difficulté apparaît concernant les acquisitions du fait de la période actuelle. Les sociétés sont rarement en situation existentielle et attendent de vendre à meilleur prix.

Le Président précise après cette présentation que le Document d'enregistrement universel d'ALTEN est disponible sur le site ALTEN, rubrique « investisseurs » et qu'il contient toutes les informations développées préalablement concernant l'activité 2019.

L'exposé des motifs des résolutions figure dans la brochure de convocation. Celle-ci est publiée également sur le site internet d'ALTEN, espace « actionnaires ».

Le Président procède ensuite à la constitution du bureau et constate que le quorum du cinquième du capital exigé pour la partie ordinaire de l'Assemblée et celui du quart pour la partie extraordinaire a été atteint pour chaque résolution, l'Assemblée Générale est donc régulièrement constituée.

3. SYNTHÈSE DES RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le Président donne la parole à Monsieur Jean-François BALOTEAUD.



Monsieur BALOTEAUD donne lecture de la synthèse des différents rapports des commissaires aux comptes, sur les comptes sociaux et les comptes consolidés, les conventions réglementées et sur l'attribution d'actions existantes ou à émettre.

4. RESULTATS DU VOTE DES RESOLUTIONS

Simon AZOULAY présente le résultat des votes des actionnaires sur les résolutions inscrites à l'ordre du jour. Toutes les résolutions sont adoptées, à l'exception de la 20ème résolution sur les références textuelles applicables en cas de changement de codification.

Les actionnaires peuvent retrouver les résultats des votes ainsi que la retransmission intégrale de l'Assemblée Générale sur le site internet d'ALTEN.