RÉSULTATS SEMESTRIELS 2023











« Cette présentation peut contenir des informations susceptibles d'être considérées comme de nature prévisionnelle.

Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, qui peuvent dans certains cas être hors de contrôle de la Société.

Une description plus détaillée de ces risques et incertitudes figure dans le dernier Document d'Enregistrement Universel de la Société, disponible sur son site internet (www.alten.com). »

ACTIVITÉ ET FAITS MARQUANTS 2023





ALTEN, LEADER DE L'INGÉNIERIE ET DU CONSEIL EN TECHNOLOGIES (ICT)

CA: 2 047,9 M€ +12,2% dont +11.4 % organique International 68% 1 393,2 M€: +13,5% dont +12,5 % organique - 1,4 % forex **FRANCE** 32% 654,7 M€: +9,4% dont +9,4 % organique

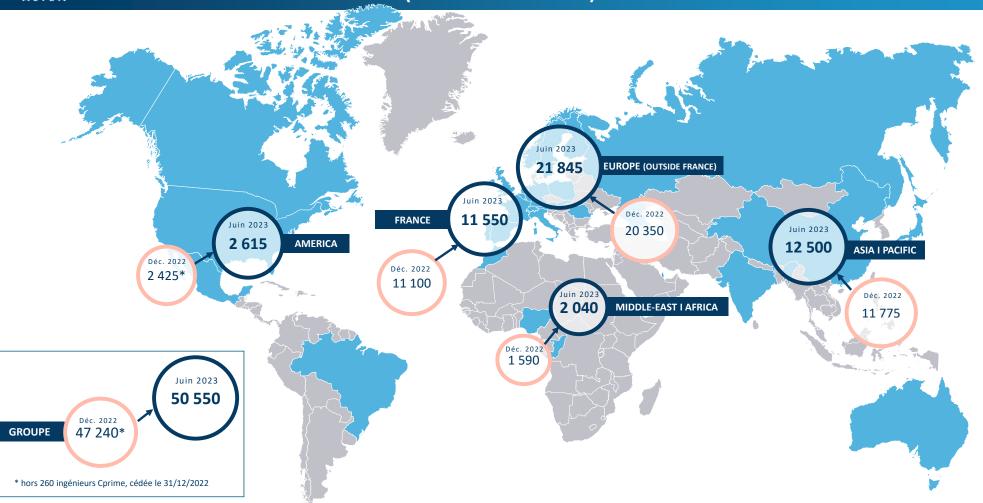
ROA: 188 M€ 9,2% du CA **GEARING:** - 17,9%

57 400 salariés 50 550 ingénieurs ➤ DÉCEMBRE 2021 : 37 150 **>** Juin 2022 : 43 650 ➤ DÉCEMBRE 2022 : 47 500 88% DE L'EFFECTIF PRÉSENCE DANS PLUS DE 30 PAYS





GEOGRAPHIC FOOTPRINT PER CONTINENT (NUMBER OF ENGINEERS)



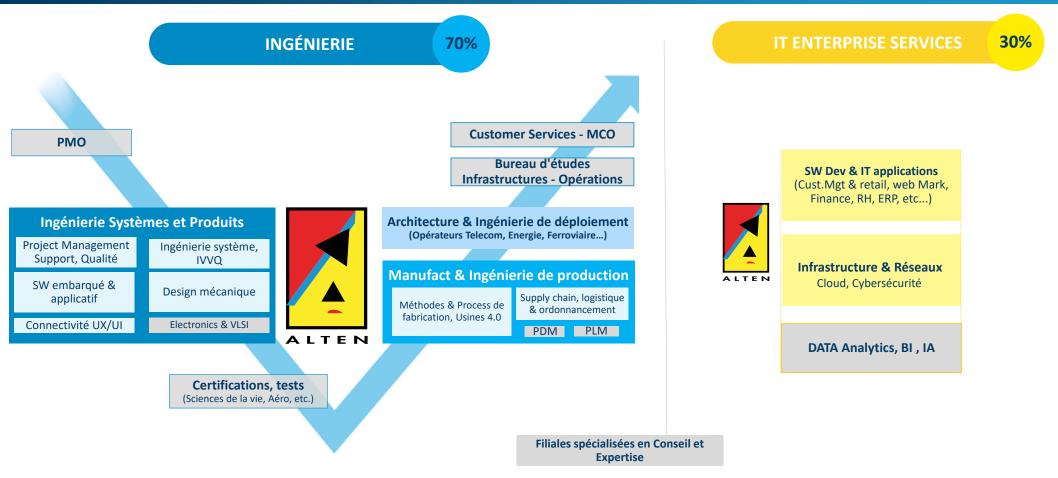
CROISSANCE RÉGULIÈRE DE L'EFFECTIF INGÉNIEUR DANS TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES



POSITIONNEMENT ALTEN, 2 activités Ingénierie et IT.ES (70%, 30%)



Une couverture de tout le cycle de développement produit sur les projets technologiques de l'Ingénierie & des IT Services



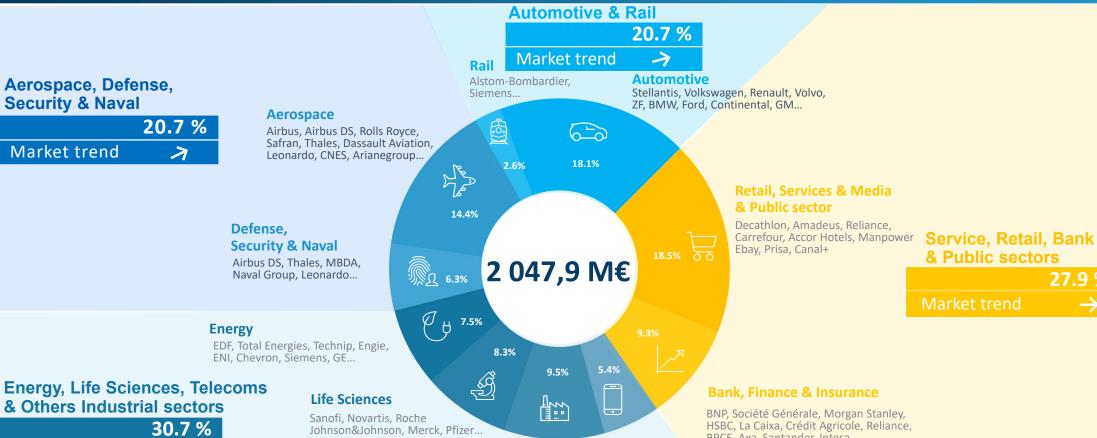








Breakdown of turnover per sector (as a % of revenue) as at June 30TH 2023



Industrial equipment & Electronics

ASML, ABB, Valmet, Infineon, HP, Saint-Gobain, Kone...

Telecoms

Bouygues, Orange, Ericsson, Telefonica, Nokia...

BPCE, Axa, Santander, Intesa...

Market trend





AUTOMOBILE



18,1%



- Des enjeux structurels :
 - > accélération de la décarbonation, architecture E&E liée à l'électrification, investissements dans la filière hydrogène,
 - > nouveaux systèmes d'aide à la conduite/Sécurité (ADAS), Connectivité / multimédia,
 - conception de Giga-usines de batteries, (30 à 40% de la valeur dans l'électrique).
- Qui exigent des gains de productivité sur la chaine de valeur : progression du X shore, digital et data management, renforcement du PMO, ...

FERROVIAIRE



2,6%

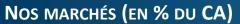


22 septembre 2023

 Marché structurellement en croissance : hausse du trafic, renouvellement des matériels roulants, marchés export, investissements en signalisation et automatisation, décarbonation de la filière, ...







A É R O N A U T I Q U E /SPATIAL





14,4%



AÉRONAUTIQUE CIVILE:

- Amélioration de l'efficience de la supply chain et de l'outil de production (РМО, manufacturing engineering, PLM, data management, ...).
- Décarbonation (avion à hydrogène, biocarburants, ...).

SPATIAL:

■ Forte progression des nouveaux acteurs privés (nouveaux lanceurs, constellation de satellites, communications spatiales,).

DÉFENSE & SÉCURITÉ, NAVAL



6,3%



- Hausse des budgets militaires (nouveaux systèmes d'équipements et munitions « intelligents »; digitalisation des conflits; prévention de cyberattaques ...).
- Programmes de souveraineté européens (Scaf, Eurodrone, Char européen, ...).





ÉNERGIE



7,5%



- Confirmation des nouveaux projets nucléaires EPR2 et SM2; marchés export.
- Maintenance du parc existant : prolongation de la durée de vie des centrales, évolution des normes de sécurité, ...
- Développement des énergies renouvelables.
- Investissements dans les infrastructures gazières.

SCIENCES DE LA VIE







- Développement de l'e-santé (équipement médicaux, suivi des patients).
- Externalisation croissante de la R&D dans les biotechs, renforcement des CDMO dans les process de production.
- Digitalisation du manufacturing (PLM, Digital Twin, Usine 4.0).
- Etudes cliniques, pharmacovigilance, biométrie, affaires règlementaires.





TELECOM



5,4%



Faible croissance du marché:

- Les projets 5G, FTTH (Fiber to the Home) et FTTB (Fiber to the Building) sont réalisés dans la plupart des zones géographiques.
- Forte concurrence entre les opérateurs qui les incite à investir dans l'analyse de la donnée, dans l'IA, le machine learning pour améliorer la satisfaction client et les marges.

EQUIPEMENTS INDUSTRIELS & ÉLECTRONIQUE



9,5%



Progression structurelle du marché des semi-conducteurs et de l'électronique en raison :

- des strategies de relocalisation en Europe et aux US,
- du développement des objets connectés et du soft embarqué.









9,3%





Diminution des budgets d'investissements chez plusieurs gros acteurs malgré :

- de nécessaires investissements en openbanking (data driven digital banking, UX, évolution des méthodes de paiement, ...),
- l'automatisation des processus, la modernisation des infrastructures et les projets de migration dans le Cloud et dans la cybersécurité.

RETAIL/ SERVICES/ SECTEUR PUBLIC

18,5%





- Investissements dans la digitalisation, l'UX/UI et l'IA.
- Evolution des infrastructures, migration Cloud et Cybersécurité.

POLITIQUE RSE

Lien url : Déclaration de performance extra-financière | alten DEU 2022 | ALTEN (digital-report.net)









NOTRE DÉMARCHE RSE

Signature du Pacte mondial des Nations Unies	Périmètre RSE	2012 69%	2022 75%	
1ère charte Développement Durable et 1er code éthique 1ère charte achat responsable Obtention du niveau avancé du Global Compact	Agences de notation	Année de référence	Dernière année de divulgation	Positionnement
Obtention diverses certifications ISO	DISCLOSURE INSIGHT ACTION	2012 D	2022 B	Top 2 du secteur En cours de notation pour 2023
Création Alten Solidaire Signature de la charte de l'ingénierie pour le climat Année de référence pour la mesure de l'empreinte carbone	ecovadis	2009 34/100	2023 82/100	Top 1%
Obtention du statut platinium EcoVadis Engagement SBT Obtention du score A- au CDP Coup de cœur du jury Trophées du numérique responsable Signature charte diversité et mixité	Gaïa RESEARCH IN CHARLOS	2019 63/100	2023 70/100	Plus 10 par rapport à la moyenne du secteur
Obtention statut robuste à VIGEO Déploiement d'un outil de reporting groupe Mise en place de critères ESG au sein du RCF 2022 (revolving credit facility) Première publication de la taxonomie verte	vigeoeiris	2018 (44/100)	2022 56/100	8/81 du secteur
• Augmentation du périmètre des sites certifiés ISO 14001 • Soumission de la trajectoire carbone au SBTi (validation attendue en oct 2023) • Certification ISO 19443	drogat con	2011 Limitée	2022 Avancée	Evaluation non ouverte pour 2023







Poursuite de la stratégie de développement par croissance externe

ALTEN A RÉALISÉ 5 ACQUISITIONS À L'INTERNATIONAL EN 2023 :

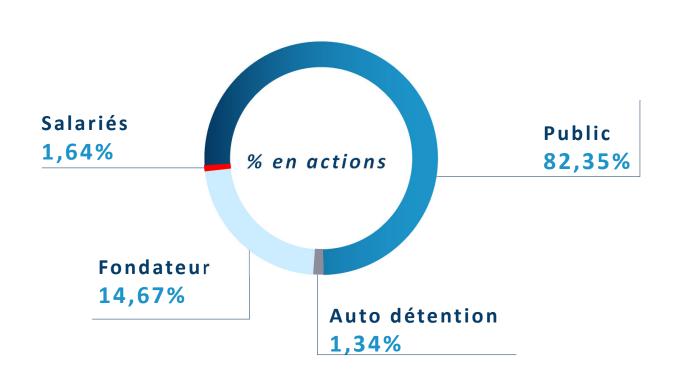
- Aux USA/Canada: une société spécialisée dans le software testing (CA: 18 M€, 185 consultants)
- En Pologne: une société spécialisée dans les services IT & Télécommunication (CA: 19 M€, 350 consultants dont 50 % externes)
- En Inde/USA/Allemagne: une société spécialisée dans le développement informatique et les services d'ingénierie (CA: 9 M€, 500 consultants)
- En Espagne/Allemagne : une société spécialisée dans l'ingénierie aéronautique (CA : 7 M€, 130 consultants)
- Au Japon : une société spécialisée dans les logiciels embarqués (CA : 41 M€, 720 consultants)

ALTEN POURSUIT SON EXPANSION GRÂCE À UNE POLITIQUE DE CROISSANCE EXTERNE CIBLÉE, NOTAMMENT À L'INTERNATIONAL









EURONEXT PARIS
COMPARTIMENT A
FR 0000071946
(SRD)

CAPITALISATION : 4 676 M€

Nombre actions: 37 741 551

% DROITS DE VOTE

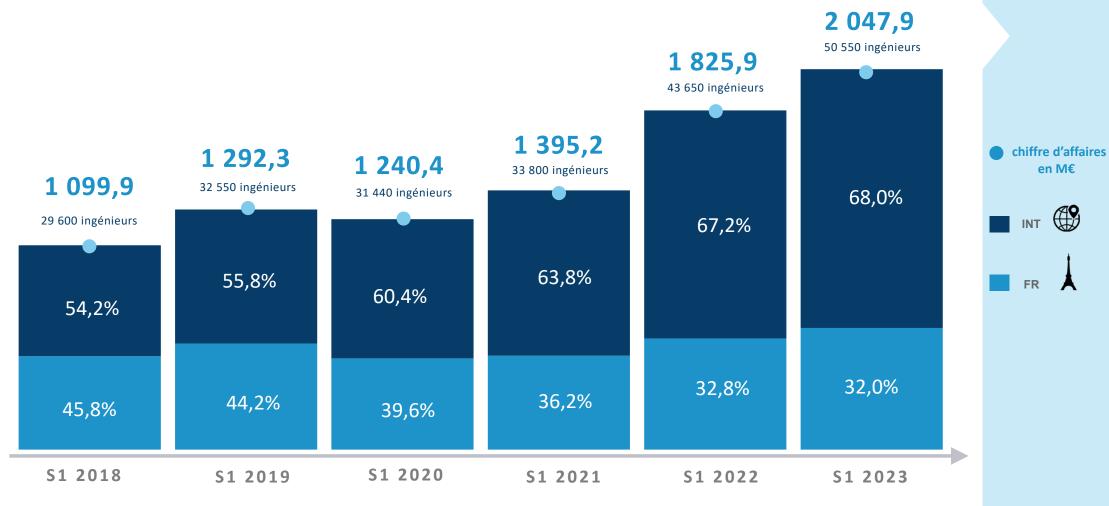
Fondateur	25,68%
Salariés	1,81%
Public	72,51%

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2023





PROGRESSION CONTINUE DE L'INTERNATIONAL







En M€	CA \$1 2022	CA \$1 2023	Var/CA \$1 2022 constant
CA données constantes	1 753,6	1 954,2	11,4%
Variation de périmètre	72,3	109,8	1,7%
Effet de change		-16,1	-0,9%
CA GROUPE	1 825,9	2 047,9	12,2%



Une croissance organique:

- > soutenue,
- > qui représente près de 90% de la croissance totale.







EVOLUTION DE L'ACTIVITÉ - INTERNATIONAL

En M€	CA \$1 2022	CA \$1 2023	Var/CA \$1 2022 constant
CA données constantes	1 155,2	1 299,5	12,5 %
Variation de périmètre	72,3	109,8	2,4 %
Effet de change		- 16,1	- 1,4 %
International - TOTAL	1 227,6	1 393,2	13,5 %



Une forte progression organique:

- > dans la quasi-totalité des zones géographiques
- > qui représente plus de 80% de la croissance totale





Breakdown of turnover per geographical area as at June 30TH 2023

	YTD				Chan	ge		
COUNTRY	2022	%	2023	%	Published	Change in scope	Forex	Organic, excl. Forex effect
FRANCE	598.4	32.8%	654.7	32.0%	9.4%	0.0%	0.0%	9.4%
IBERIC	159.1	8.7%	188.6	9.2%	18.5%	1.3%	0.0%	17.2%
GERMANY	156.3	8.6%	184.1	9.0%	17.8%	5.6%	0.0%	12.2%
UK	95.6	5.2%	161.0	7.9%	68.4%	56.6%	- 4.5%	16.3%
ITALY	122.6	6.7%	154.7	7.6%	26.1%	0.0%	0.0%	26.1%
BENELUX	99.1	5.4%	114.2	5.6%	15.3%	0.0%	0.0%	15.3%
SCANDINAVIA	94.2	5.2%	96.5	4.7%	2.5%	- 0.5%	- 5.8%	8.8%
EASTERN EUROPE	40.1	2.2%	53.0	2.6%	32.2%	4.9%	0.3%	27.1%
SWITZERLAND	32.2	1.8%	31.9	1.6%	- 1.0%	0.0%	4.4%	- 5.4%
EUROPE (W/O FRANCE)	799.2	43.8%	984.0	48.0%	23.1%	8.2%	- 1.0%	15.8%
NORTH AMERICA	265.8	14.6%	238.7	11.7%	- 10.2%	- 17.2%	0.1%	6.9%
ASIA PACIFIC	149.6	8.2%	160.6	7.8%	7.3%	7.3%	- 5.7%	5.7%
OTHERS	12.9	0.7%	9.9	0.5%	- 23.0%	0.0%	- 2.0%	- 21.0%
TOTAL	1 825.9	100.0%	2 047.9	100%	12.2%	1.6%	- 0.9%	11.4%





COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En M€	S1 2022	S1 2023	Var %
Chiffre d'Affaires	1 825,9	2 047,9	+ 12,2%
Résultat Opérationnel d'Activité En % du chiffre d'affaires	208,6 11,4%	188,0 9,2%	-9,9%
Paiements en actions	-15,4	-16,6	
Résultat non récurrent	-6,2	-15,1	
Résultat Opérationnel En % du chiffre d'affaires	186,9 10,2%	156,3 7,6%	-16,4%
Résultat Financier	0,4	-2,7	
Impôts sur les sociétés	-48,3	-42,5	
Résultat net part du Groupe En % du chiffre d'affaires	139,0 7,6%	111,1 5,4%	-20,1%



Une marge opérationnelle d'activité satisfaisante; impactée par le M&A, et des dépenses de structuration.





ANALYSE DU RÉSULTAT FINANCIER

	S1 2022	S1 2023
Coût de l'endettement financier net	0,0	1,6
Intérêts sur contrats de location (IFRS16)	-1,4	-1,7
Coût financier de l'endettement et de location	-1,4	-0,1
Résultat de change	2,2	-1,8
Autres produits financiers nets	-0,4	-0,8
RÉSULTAT FINANCIER	0,4	-2,7





COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M€	\$1 2022 France	\$1 2022 International	S1 2022 Groupe	\$1 2023 France	\$1 2023 International	S1 2023 Groupe
Chiffre d'Affaires	598,4	1 227,6	1 825,9	654,7	1 393,2	2 047,9
Résultat Opérationnel d'Activité En % du chiffre d'affaires	46,7 7,8%	161,9 13,2%	208,6 11,4%	36,3 5,6%	151,7 10,9%	188,0 9,2%
Paiements en actions	-11,7	-3,7	-15,4	-12,5	-4,1	-16,6
Résultat non récurrent	1,8	-8,0	-6,2	-2,8	-12,3	-15,1
Résultat Opérationnel En % du chiffre d'affaires	36,7 6,1%	150,2 12,2%	186,9 10,2%	21,0 3,2%	135,3 9,7%	156,3 7,6%
Résultat Financier	-1,2	1,6	0,4	0,3	-3,0	-2,7
Impôts sur les sociétés	-12,0	-36,3	-48,3	-6,4	-36,1	-42,5
Résultat net part du Groupe En % du chiffre d'affaires	23,5 3,9%	115,5 9,4%	139,0 7,6%	14,9 2,3%	96,2 6,9%	111,1 5,4%





Une structure financière très saine

ACTIF

Décembre 2022

ACTIFS NON COURANTS:

1 392,6

dont goodwill: 1 020,9 dont droit d'utilisation : 227,6

ACTIFS COURANTS:

1 372,7

dont clients et actifs liés : 1 210,2

Trésorerie: 601,04

3 367,0

Juin 2023

ACTIFS NON COURANTS:

1 445,5

dont goodwill: 1 055,6 dont droit d'utilisation : 237,7

ACTIFS COURANTS:

1591,0

dont clients et actifs liés : 1 311,1

Trésorerie: 396,5

3 433,0

Décembre 2022

PASSIF

CAPITAUX PROPRES:

1838,7

dont part du Groupe : 1 838,9

PASSIFS NC: 303,1

dont dettes location: 180,8

PASSIFS COURANTS:

1 044,7

dont dettes de location : 57,5 dont passifs liés aux clients: 191,3

Passifs financiers courants: 180,6

3 367,0

Juin 2023

CAPITAUX PROPRES:

1 900,1

dont part du Groupe : 1 900,4

PASSIFS NC: 291,7

dont dettes de location: 184,3

PASSIFS COURANTS:

1 107.5

dont dettes de location : 65,5 dont passifs liés aux clients : 183,0

Passifs financiers courants: 133,7

3 433,0







IMPACTS FINANCIERS IFRS16

BILAN					
	(М€)				
ACTIF					
Droits utilisation	237,7				
 Immobilisations corporelles 	0,0				
 Impôts différés 	0,4				
PASSIF	238,1				
 Réserves consolidées 	-1,2				
Résultat net	0,0				
Dette Location	249,8				
■ Franchise de loyers	-10,7				
■ Impôts différés	0,2				
	238,1				

COMPTE DE RÉSULTAT	(M€)			
■ ROA	1,8			
Résultat financier	-1,8			
Impôts	0,0			
Résultat net	0,0			
Impact nul sur le P&L				

TABLEAU DE				
Cash flow Amortissements des droits d'utilisation & frais financiers	36,1			
BFR	-0,7			
Neutralisation flux sur dette de location	-35,4			
Free cash flow	0,0			
Incidence nulle sur le TFT et sur la Trésorerie du Groupe				

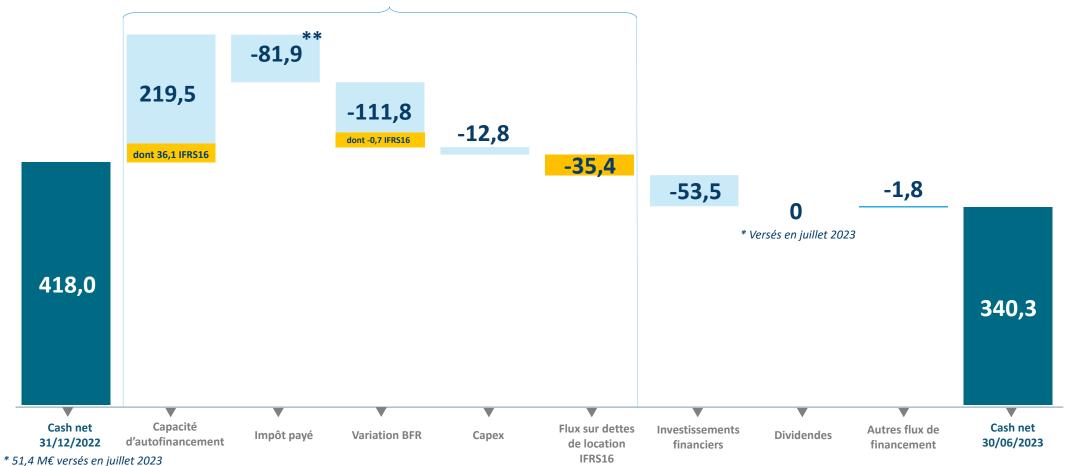
Les dettes de location IFRS16 ne sont pas prises en compte dans la trésorerie nette. Elles représentent 249,8 M€ à fin juin 2023 (85% immobilier, 12% véhicules, 3% autres).





VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (EN M€)

FREE CASH-FLOW: -22,4**



^{**} dont 37,1M€ d'impôt exceptionnel sur plus-value 2022





ANALYSE DU FREE CASH FLOW

	S1 2022	\$1 2023	2022 12 mois	\$1 2023 12 mois
CASH FLOW OPÉRATIONNEL EN % CA	213,8 11,7%	183,4 9,0%	430,7 11,4%	400,3 10,0%
AMORTISSEMENTS DES DROITS D'UTILISATION ET FRAIS FINANCIERS	31,2	36,1	65,2	70,1
CASH FLOW (IFRS16)	245,0	219,5	496,0	470,5
IMPÔTS PAYÉS	(46,4)	(81,9)*	(93,6)	(129,1)
VARIATION BFR	(154,6)	(111,8)	(161,2)	(118,4)
FLUX SUR DETTE DE LOCATION	(31,9)	(35,4)	(66,4)	(69,9)
FLUX GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ EN % DU CA	12,1 0,7%	(9,6) <i>(0,5%)</i>	174,8 <i>4,6%</i>	153,1 3,8%
САРЕХ	(11,0)	(12,8)	(26,0)	(27,8)
FREE CASH FLOW EN % DU CA	1,1 0,1%	(22,4) (1,1%)	148,7 3,9%	125,3 3,1%
FREE CASH FLOW retraité de l'impôt exceptionnel sur plus-value	1,1 0,1%	14,7 0,7%	148,7 3,9%	162,4 4,0%

^{*}dont 37,1 M€ d'impôt exceptionnel sur plus-value de cession réalisée en 2022





ANALYSE DU FREE CASH-FLOW

- Le cash-flow opérationnel s'établit à 183,4 M€ (9% du CA), en ligne avec le ROA.
- L'impôt payé, soit 81,9 M€ comprend l'impôt exceptionnel payé sur la plus-value de cession réalisée en 2022, pour 37,1 M€. Retraité de ce montant, il serait de 44,8 M€.
- Le BFR augmente de **111,8 M€**, conséquence de la **forte croissance organique** de l'activité et de la **saisonnalité**.
 - Le poste clients (hors effets de périmètre et change) progresse de 116 M€ dont 55 M€ liés à la croissance organique et 61 M€ liés à la hausse du DSO (94,5j en juin 2022; 92,5j en décembre 2022 et 97j en juin 2023).
 - Les dettes fiscales et sociales augmentent de (6,4 M€); la variation des autres postes est non significative.
- Les CAPEX restent **faibles** et représentent **0,6%** du chiffre d'affaires.



Le free cash-flow s'élève à (22,4 M€). Retraité de l'impôt exceptionnel sur la plus-value, il serait de 14,7 M€ soit 0,7% du CA, en forte hausse par rapport à juin 2022. Le financement de la croissance organique a représenté 2,7% du CA; celui du DSO, 3% du CA.





SYNTHÈSE

- ➤ La croissance organique de l'activité est restée soutenue, même si elle ralentit, comme anticipé, dans un contexte de normalisation de l'économie. Elle devrait s'établir aux environs de 10% en 2023.
- La marge opérationnelle comprend :
 - l'impact du M&A, dilutif,
 - l'incidence d'un taux d'activité satisfaisant, mais inférieur à celui de 2022 (exceptionnel),
 - les **efforts** et **dépenses** de **structuration** et d'**organisation** (Direction Technique, Commerce et Recrutement, Systèmes d'Information, ...).

Le ratio prix/salaires est globalement resté stable, malgré l'inflation salariale.

- Le free cash-flow, retraité de l'impôt exceptionnel payé en 2023 sur une plus-value réalisée en 2022, se serait établi à 14,7 M€, soit 0,7% du CA, en progression par rapport à juin 2022.
- ALTEN dispose d'une trésorerie nette de 289 M€* pour accélérer son développement, notamment à l'international.

^{*} Après dividendes

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT





STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT

- > ALTEN continue de consolider sa position de leader de l'ingénierie et des IT SERVICES.
- > Pour pérenniser son développement international, ALTEN devra :

- Renforcer sa structure HR et la mobilité
- Améliorer son attractivité
 « employeur »

- Internationaliser davantage ses structures, commerciales et techniques
- Capitaliser sur le top 100 de ses clients internationaux
- «Marketer»
 davantage
 ses Delivery Centers
 Nearshore & Offshore
- Organiser ses ressources en « offres » internationales pour mieux les valoriser
- Poursuivre la croissance externe
- Atteindre la taille critique de 2 000 ingénieurs dans les pays cibles (Amérique du Nord, Asie, ...)





ALTEN a tous les atouts pour réussir son développement :

Un positionnement et des offres adaptés aux enjeux de ses clients Des centres d'excellence technologiques sectoriels Une excellente organisation du delivery, mondialement reconnue

Une situation financière lui permettant d'accélérer sa croissance



Le Groupe est confiant sur ses objectifs :

Environ 70 000 ingénieurs fin 2026

Une marge opérationnelle supérieure ou égale à 10 %

ANNEXES







BILAN ACTIF (EN MILLIERS D'EURO)

RUBRIQUES	Juin 2023	Décembre 2022
Goodwill	1 055 579	1 020 857
Droits d'utilisation	237 742	227 558
Immobilisations incorporelles	7 399	7 172
Immobilisations corporelles	48 503	45 461
Participations dans les entreprises associées	1 224	1 260
Actifs financiers non courants	73 938	71 388
Actifs d'impôt différé	21 135	18 941
ACTIFS NON COURANTS	1 445 520	1 392 637
Clients	934 924	964 135
Actifs liés à des contrats clients	376 226	246 087
Autres actifs courants	231 012	122 187
Actifs d'impôt exigible	48 889	40 269
Trésorerie et équivalents de trésorerie	396 453	601 735
ACTIFS COURANTS	1 987 504	1 974 414
TOTAL ACTIF	3 433 024	3 367 051







BILAN PASSIF (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	Juin 2023	Décembre 2022
Capital	36 479	36 305
Primes	60 250	60 250
Réserves Consolidées	1 692 592	1 284 779
Résultat Consolidé part du Groupe	111 097	457 567
CAPITAUX PROPRES	1 900 417	1 838 901
PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	-298	-283
Avantages postérieurs à l'emploi	16 241	14 833
Provisions	11 357	10 237
Passifs Financiers non courants	7 218	3 526
Dettes de location non courantes	184 263	180 842
Autres passifs non courants	71 001	92 788
Passifs d'impôt différé	1 638	913
PASSIFS NON COURANTS	291 718	303 139
Provisions	8 501	8 003
Passifs financiers courants	133 705	180 587
Dettes de location courantes	65 514	57 522
Fournisseurs et comptes rattachés	169 836	138 835
Autres passifs courants	636 177	568 896
Passifs liés à des contrats clients	183 011	191 281
Passifs d'impôt exigible	44 442	80 170
PASSIFS COURANTS	1 241 187	1 225 294
TOTAL PASSIF	3 433 024	3 367 051





COMPTE DE RÉSULTAT (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	S1 2023	S1 2022	
CHIFFFRE D'AFFAIRES	2 047 873	1 825 929	
Achats consommés	-222 195	-184 091	
Charges de personnel	-1 430 868	-1 266 264	
Charges externes	-152 828	-124 141	
Impôts et taxes et versements assimilés	-7 582	-6 559	
Dotations aux amortissements	-44 618	-37 521	
Autres produits et charges d'activité	-1 777	1 235	
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	188 005	208 588	
Paiements en actions	-16 555	-15 433	
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	171 450	193 155	
Résultat non récurrent	-15 138	-6 211	
RESULTAT OPERATIONNEL	156 312	186 944	
Coût financier de l'endettement et de location	-105	-1 438	
Autres produits et charges financiers	-2 593	1 791	
RESULTAT FINANCIER	-2 698	353	
Résultat des entreprises associées	-36	20	
Charge d'impôt	-42 497	-48 285	
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	111 081	139 033	
PART REVENANT AUX MINORITAIRES	-15	35	
PART REVENANT AU GROUPE	111 097	138 997	









TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (EN MILLIERS D'EUROS – PRÉSENTATION IFRS)

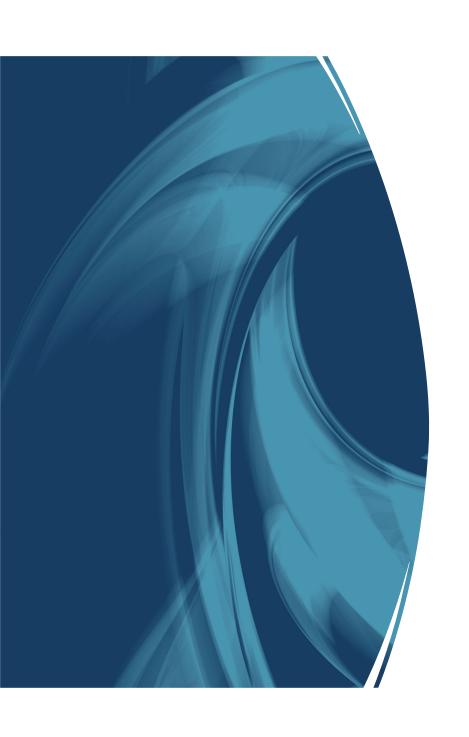
RUBRIQUES	S1 2023	S1 2022	
CASH FLOW (Capacité d'autofinancement)	219 460	244 969	
Résultat net de l'ensemble consolidé	111 081	139 033	
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	36	-20	
Amortissements, provisions et autres charges/produits calculés	49 251	40 660	
Paiements fondés sur des actions	16 555	15 433	
Charge d'impôt	42 497	48 285	
Plus-ou-moins values de cessions	275	197	
Coût financier de l'endettement net et de location	105	1 438	
Coût financier sur actualisation et provisions	-340	-55	
Impôt société payé	-81 878	-46 361	
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	-111 809	-154 615	
FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR L'ACTIVITE	25 773	43 993	
Acquisitions / Cessions d'immobilisations	-82 454	-19 092	
Incidences des variations de périmètre et compléments de prix	-59 108	-107 021	
FLUX NETS DE TRESORERIE SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS	-141 562	-126 113	
Intérêts financiers nets versés	-260	-1 762	
Dividendes versés aux actionnaires	0	-44 144	
Augmentation de capital	0	0	
Acquisitions et cessions d'actions propres	463	-680	
Variation des passifs financiers non courants	-8 627	-1 773	
Variation des passifs financiers courants	-43 789	128 625	
Variation des dettes de location	-33 659	-30 510	
FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	-85 873	49 755	
EFFET DE LA VARIATION DES COURS DE CHANGE SUR LA TRESORERIE	-3 620	4 499	
VARIATION DE TRESORERIE	-205 282	-27 865	
Trésorerie à la clôture	396 453	284 445	





Breakdown of turnover per geographical area as at June 30th 2023

	Q1 2	.023	23 Q2 20		H1 2023	
COUNTRY	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect
FRANCE	12.2%	12.2%	6.7%	6.7%	9.4%	9.4%
IBERIC	22.7%	20.0%	14.6%	14.6%	18.5%	17.2%
GERMANY	24.5%	18.3%	11.5%	6.6%	17.8%	12.2%
UK	70.8%	16.3%	65.9%	16.3%	68.4%	16.3%
ITALY	27.6%	27.6%	24.7%	24.7%	26.1%	26.1%
BENELUX	18.1%	18.1%	12.5%	12.5%	15.3%	15.3%
SCANDINAVIA	6.6%	12.3%	- 1.5%	5.4%	2.5%	8.8%
EASTERN EUROPE	31.1%	34.1%	33.3%	20.3%	32.2%	27.1%
SWITZERLAND	0.0%	- 4.3%	- 2.0%	- 6.6%	- 1.0%	- 5.4%
EUROPE (W/O FRANCE)	26.6%	18.9%	19.8%	12.8%	23.1%	15.8%
NORTH AMERICA	- 5.9%	9.8%	- 14.1%	4.3%	- 10.2%	6.9%
ASIA PACIFIC	12.1%	7.6%	3.0%	4.0%	7.3%	5.7%
OTHERS	- 14.7%	- 14.4%	- 30.2%	- 26.7%	- 23.0%	- 21.0%
TOTAL	15.7%	14.4%	8.7%	8.6%	12.2%	11.4%



Q&A

ALTEN Résultats semestriels 2023

Contact

comfi@alten.fr <u>https://www.alten.com/fr/investisseurs/</u> T:+33 (0)1.46.08.71.79

40 av. André Morizet 92513 Boulogne-Billancourt Cedex

