

# ALLEN

## Résultats annuels 2023

**Simon Azoulay**  
*Chairman & Chief Executive Officer*

**Bruno Benoliel**  
*Deputy Chief Executive Officer*



Paris, le 23 février 2024



« Cette présentation peut contenir des informations susceptibles d’être considérées comme de nature prévisionnelle.

Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, qui peuvent dans certains cas être hors de contrôle de la Société.

Une description plus détaillée de ces risques et incertitudes figure dans le dernier Document d’Enregistrement Universel de la Société, disponible sur son site internet ([www.alten.com](http://www.alten.com)). »

**1.**

# Activité et faits marquants 2023



**CA : 4 068,8 M€**

**+ 7,6 %**

Dont 9% organique

**INTERNATIONAL 68,1%**

**2 770,9 M€ : + 6,4%**

dont + 8,4% organique  
- 2,0% forex

**FRANCE 31,9%**

**1 297,9 M€ : +10,2%**

dont + 10,2 % organique

**ROA : 382,8 M€**

**9,4 % du CA**

**GEARING : - 14,6%**

**57 000 salariés**

**50 000  
ingénieurs**

- DÉCEMBRE 2020 : 29 400
- DÉCEMBRE 2021 : 37 150
- DÉCEMBRE 2022 : 47 500

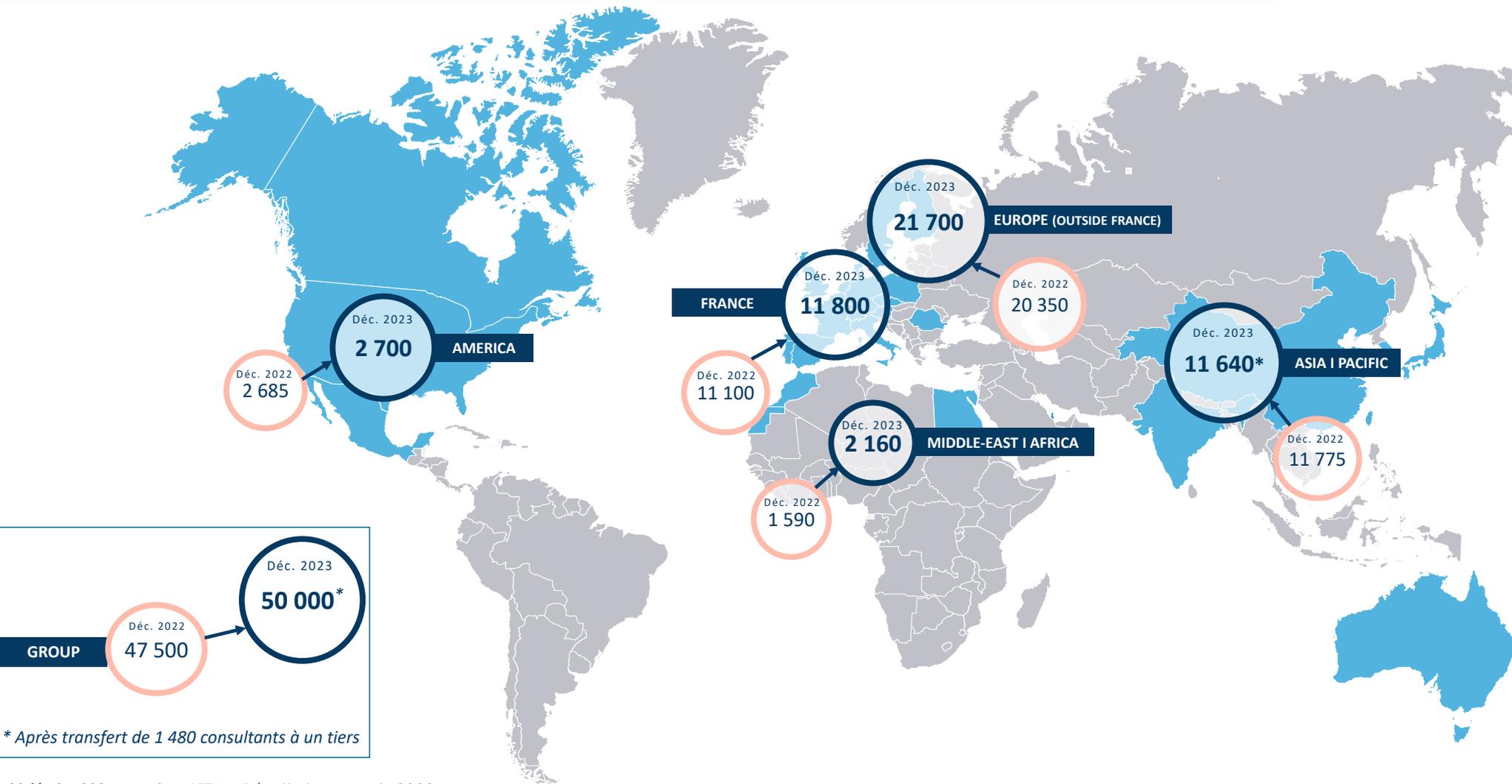
**88% DE L'EFFECTIF**

**PRÉSENCE DANS PLUS  
DE 30 PAYS**

**UNE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ ET DES RÉSULTATS SATISFAISANTS**



## GEOGRAPHIC FOOTPRINT PER CONTINENT (NUMBER OF ENGINEERS)



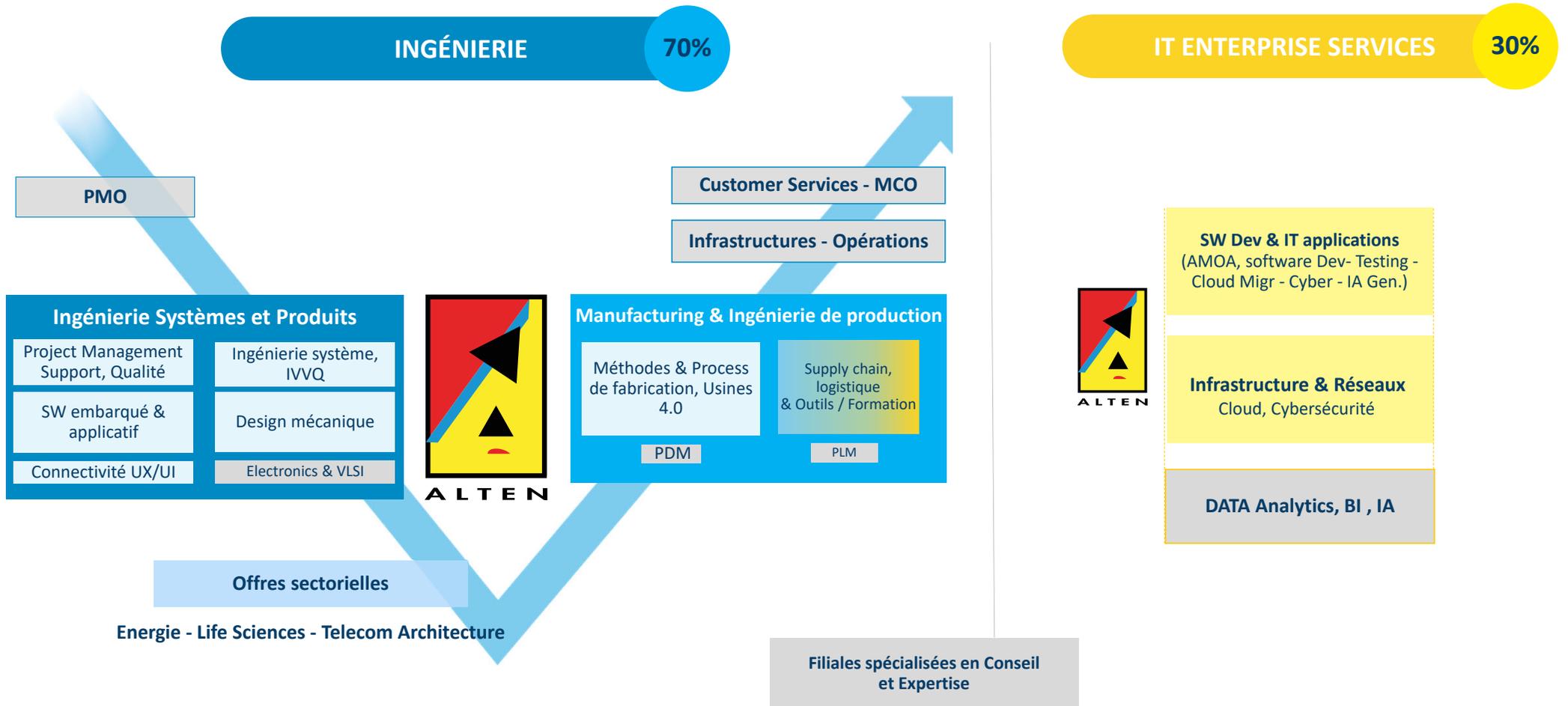
\* Après transfert de 1 480 consultants à un tiers



# POSITIONNEMENT ALLEN, 2 activités Ingénierie et IT.ES (70%, 30%)



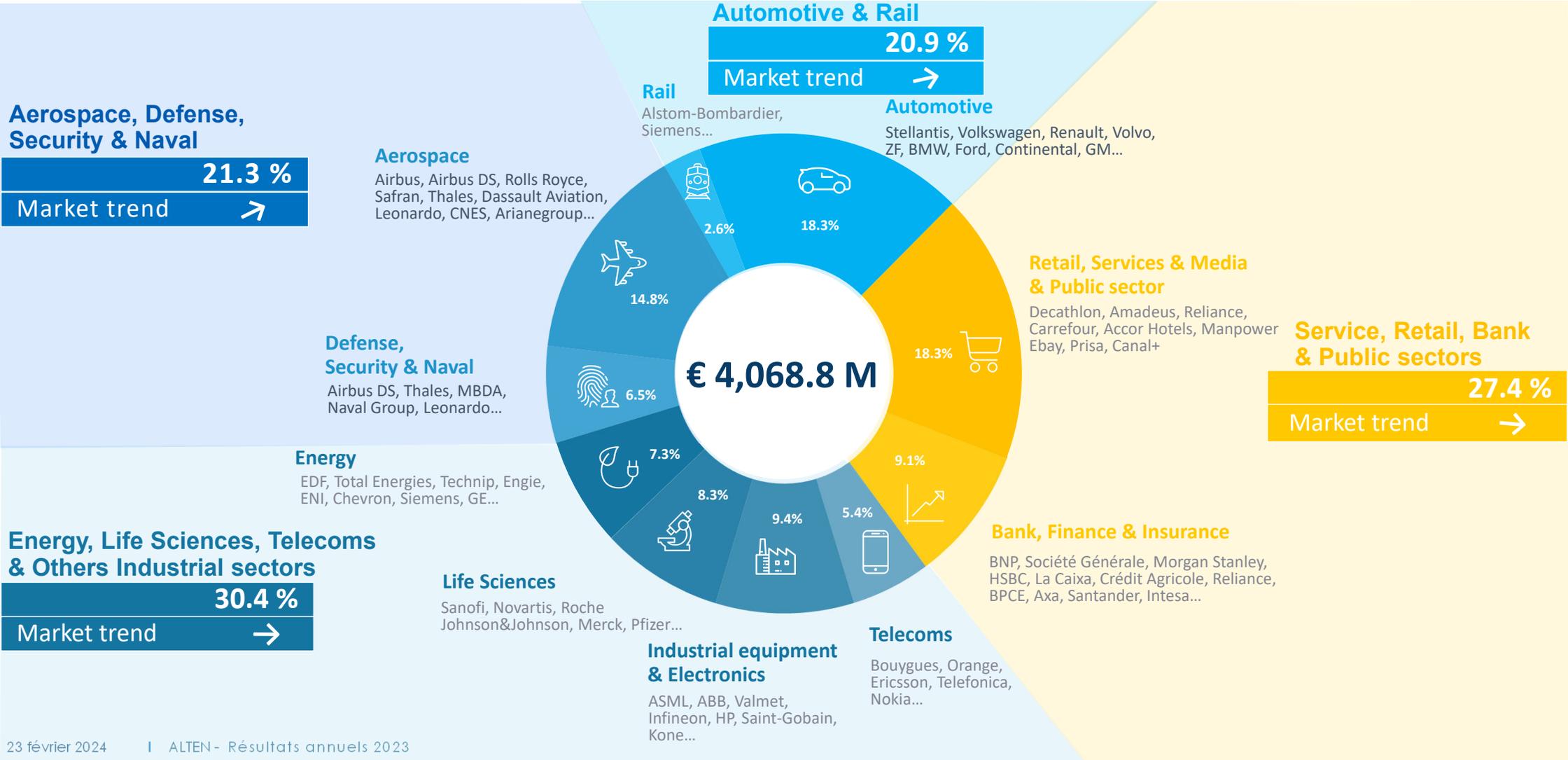
Une couverture de tout le cycle de développement produit sur les projets technologiques de l'Ingénierie & des IT Services



**ALLEN EST UN GROUPE D'INGÉNIERIE (70 % DU CA) ET D'IT ENTR.SERVICES (30 % DU CA)**



# BREAKDOWN OF TURNOVER PER SECTOR (AS A % OF REVENUE) AS AT DECEMBER 31<sup>ST</sup> 2023



## NOS MARCHÉS (EN % DU CA)

8

### AUTOMOBILE 18,3%



- Croissance liée aux enjeux structurels :
  - accélération de la décarbonation, architecture EE v&i (Electronic, Electrical Validation & Integration), investissements dans la filière hydrogène,
  - systèmes d'aide à la conduite/Sécurité (ADAS), connectivité/ multimédia/ contrôle moteur électronique,
  - investissements dans les batteries : technologies plus durables et permettant une plus grande autonomie ; conception de giga factories.
- Objectifs de gains de productivité : massification, progression du X shore, digital et data management, PMO, ...
- Enjeux de mark to market : bouleversement de la chaine de valeur, adéquation prix de revient (yc R&D) versus pouvoir d'achat.

### FERROVIAIRE 2,6%

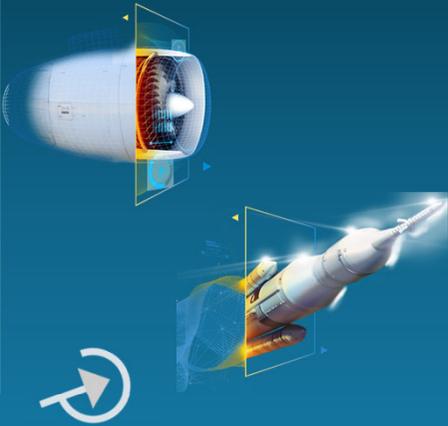


- Modernisation des Infrastructures:
  - Mobilisation de budgets massifs dans plusieurs pays (France 100B€ / Italie 115 B€ / Allemagne 80B€)
  - Forts enjeux d'interopérabilité, d'harmonisation des normes et des systèmes de signalisation
- Croissance de la demande
  - La densification des zones urbaines nécessite d'augmenter l'offre de service,
  - L'impact carbone réduit renforce l'attrait de ce mode de transport
- Décarbonation des matériels (Batteries, train à hydrogène ...).

## NOS MARCHÉS (EN % DU CA)

9

### AÉRONAUTIQUE & SPATIAL **14,8%**



#### AÉRONAUTIQUE CIVILE :

- Accélération de la production et automatisation, amélioration de l'efficacité de la supply-chain et de l'outil de production (PMO, manufacturing engineering, PLM, data management, ...),
- Développement de la mobilité verticale,
- Décarbonation (avion à hydrogène, biocarburants, ...),
- Déploiement de solutions offshore.

#### SPATIAL :

- Forte progression des nouveaux acteurs privés (nouveaux lanceurs, constellation de satellites, communications spatiales, ...)

### DEFENSE, SECURITE & NAVAL **6,5%**



- Hausse des budgets militaires (conception de nouveaux systèmes d'équipements et munitions « intelligents »; digitalisation des conflits; prévention de cyber attaques ...).
- Poursuite des programmes de souveraineté européens (Scaf, Eurodrone, Char européen, ...).
- Efficacité de la supply-chain pour accélérer les montées en production.

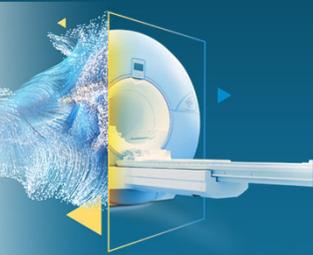
### ENERGIE

7,3%



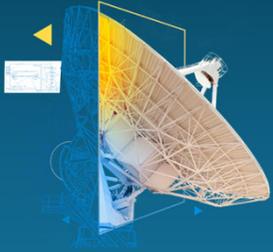
- Nouveaux projets nucléaires EPR2 et SMR; marchés export (Sizewell C en UK, Jaitapur en Inde, ...).
- Maintenance du parc existant : prolongation de la durée de vie des centrales, évolution des normes de sécurité, ...
- Enjeux de rénovation et de performance des réseaux de transport et de distribution de l'électricité,
- Développement des énergies renouvelables,
- Investissements dans les infrastructures gazières.

### SCIENCE DE LA VIE 8,3%



- Développement de l'e-santé (équipement médicaux, suivi des patients).
- Externalisation croissante de la R&D dans les biotechs, renforcement des CDMO dans les process de production.
- Digitalisation des usines et amélioration de l'efficacité des moyens de production (PLM, Digital Twin, Usine 4.0),
- Etudes cliniques, pharmacovigilance, biométrie, affaires règlementaires,
- Bi & Data Analytics.

### TELECOM 5,4%



#### EQUIPEMENTIERS

- Poursuite de la réduction des budgets R&D dans la 5G (Ericsson – Nokia),
- Nouveaux projets dans la 4G/5G ran baseband software et RTEP (Radio Technology Evolution Program),
- Maintien des investissements dans le Software Design Network (SDN), e-NMS (Network Management System), equipment testing et PLM.

#### OPÉRATEURS

- Investissements dans l'analyse de la donnée, IA, machine learning pour améliorer la satisfaction clients et les marges.

### EQUIPEMENTS INDUSTRIELS & ELECTRONIQUE 9,4%



Stabilisation des investissements dans les semi-conducteurs et l'électronique malgré :

- des stratégies de relocalisation en Europe et aux US,
- le développement des objets connectés et du soft embarqué.

Le secteur des biens d'équipement intermédiaires, cyclique, ralentit également.

### BANQUE, FINANCE & ASSURANCE **9,1%**



- Baisse conjoncturelle des investissements, notamment en Amérique du Nord et France, depuis mi 2023 malgré :
  - le développement de l'open banking,
  - l'automatisation des processus, la modernisation des infrastructures et la migration dans le Cloud, cybersécurité,
  - le déploiement de la réglementation Européenne DORA (renforcement lutte Risques IT & CyberCriminalité).

### RETAIL, SERVICES & SECTEUR PUBLIC **18,3%**



- Stabilisation des budgets d'investissements dans :
  - la digitalisation, l'UX/UI et l'IA.
  - La modernisation des infrastructures, la migration Cloud et la Cybersécurité.

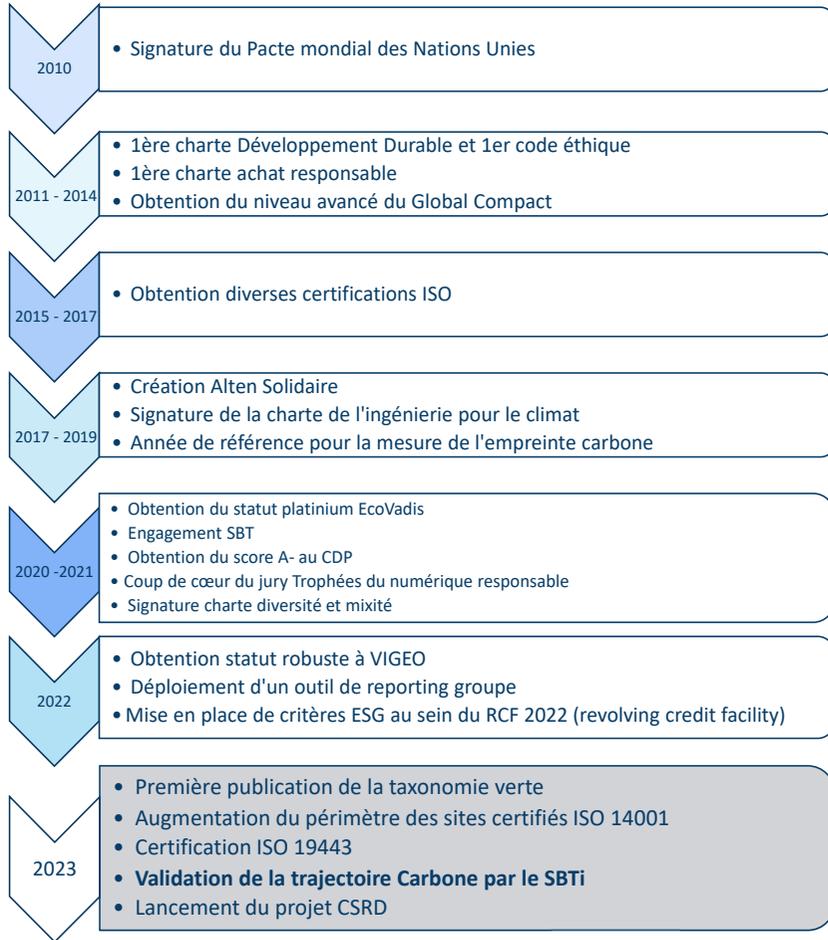
**2.**

# Politique RSE





# NOTRE DÉMARCHE RSE



Périmètre RSE		2012	→	2022	
		69%		75%-80%	<i>Taux de couverture en cours de définition Analyse de la qualité des données reportées en cours</i>
Agences de notation	Année de référence	→		Dernière année de divulgation	Positionnement
	2012	D	→	B	Top 2 du secteur Note 2023 en cours de re-calculation
	2009	34/100	→	82/100	Top 1%
	2019	63/100	→	70/100	Plus 10 par rapport à la moyenne du secteur
	2018	44/100	→	56/100	8/81 du secteur Prochaine évaluation 2024
	2011	Limitée	→	Avancée	Prochaine évaluation 2024

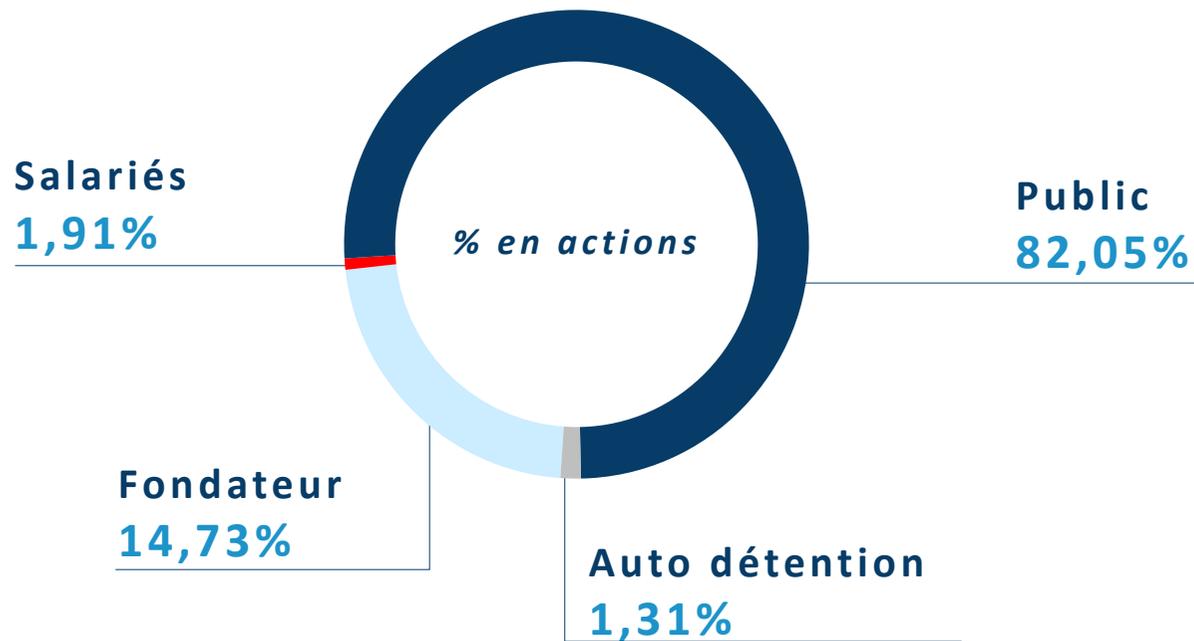


UNE CONVICTION ANCIENNE, DES RÉSULTATS PROBANTS

### ALLEN A RÉALISÉ 5 ACQUISITIONS :

- **AUX USA/CANADA** : une société spécialisée dans le software testing  
(CA : 18 M€, 185 consultants)
  - **EN POLOGNE** : une société spécialisée dans les services IT & Télécommunication  
(CA : 19 M€, 350 consultants dont 50 % externes)
  - **EN INDE/USA/ALLEMAGNE** : une société spécialisée dans le développement informatique et les services d'ingénierie  
(CA : 9 M€, 500 consultants)
  - **EN ESPAGNE/ALLEMAGNE** : une société spécialisée dans l'ingénierie aéronautique  
(CA : 7 M€, 130 consultants)
  - **AU JAPON** : une société spécialisée dans les logiciels embarqués  
(CA : 41 M€, 720 consultants)
- ➔ **SOIT AU TOTAL 94 M€, 1 885 CONSULTANTS**
- **EN INDE** : ALLEN s'est désengagé fin novembre d'une activité peu rentable dans le domaine des infrastructures réseaux & Telecom  
(CA : 17,8 M€, 1 480 consultants)

**ALLEN POURSUIT SON EXPANSION GRÂCE À UNE POLITIQUE  
DE CROISSANCE EXTERNE CIBLÉE, NOTAMMENT À L'INTERNATIONAL**



EURONEXT PARIS  
COMPARTIMENT A  
FR 0000071946  
(SRD)

- CAPITALISATION : 5 107 M€
- NOMBRE ACTIONS : 35 122 301

% DROITS DE VOTE

Fondateur	25,62%
Salariés	2,43%
Public	71,95%

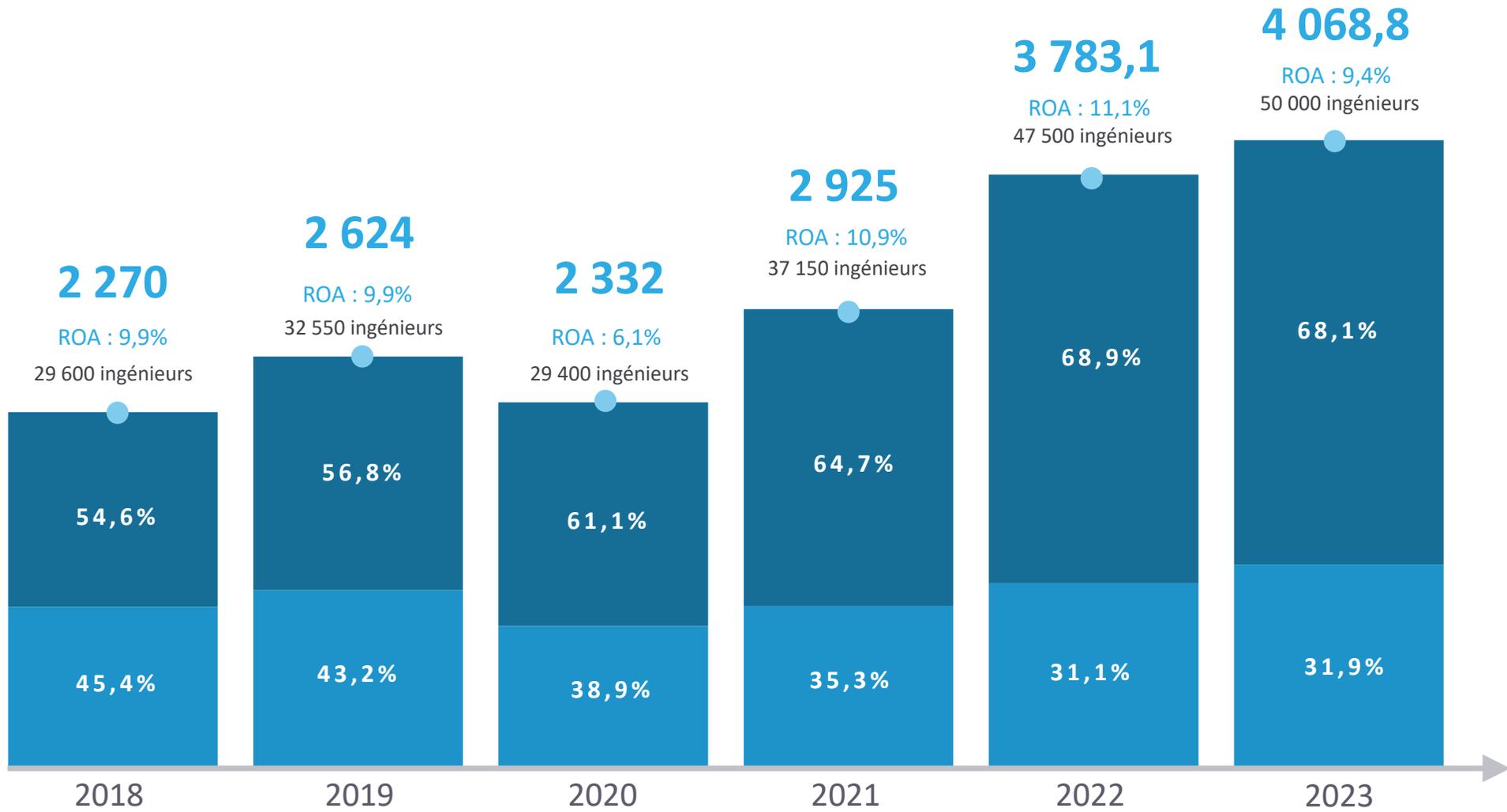
  
**2.**

# Résultats annuels 2023





# PROGRESSION CONTINUE DE L'INTERNATIONAL



chiffre d'affaires en M€

- INT
- FR

<i>En M€</i>	CA 2022	CA 2023	Var/CA 2023 constant
<b>CA données constantes</b>	<b>3 663,2</b>	<b>3 959,0</b>	<b>9,0%</b>
<b>Variation de périmètre</b>	<b>149,9</b>	<b>158,1</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Effet de change</b>		<b>-48,3</b>	<b>-1,3%</b>
<b>CA GROUPE</b>	<b>3 783,1</b>	<b>4 068,8</b>	<b>7,6%</b>



**Une croissance organique qui est restée soutenue, dans un contexte de fort ralentissement de l'activité au second semestre**

## BREAKDOWN OF TURNOVER PER GEOGRAPHICAL AREA AS AT DECEMBER 31<sup>ST</sup> 2023

COUNTRY	FY				Change			
	2022	%	2023	%	Published	Change in scope	Forex	Organic, excl. Forex effect
<b>FRANCE</b>	<b>1 178.2</b>	<b>31.1%</b>	<b>1 297.9</b>	<b>31.9%</b>	<b>10.2%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>10.2%</b>
IBERIC	323.3	8.5%	371.1	9.1%	14.8%	0.7%	0.0%	14.1%
GERMANY	329.0	8.7%	367.4	9.0%	11.7%	6.5%	0.0%	5.1%
UK	263.2	7.0%	315.2	7.7%	19.8%	13.4%	- 1.5%	7.9%
ITALY	250.2	6.6%	312.2	7.7%	24.8%	0.0%	0.0%	24.8%
BENELUX	198.2	5.2%	227.5	5.6%	14.7%	0.0%	0.0%	14.7%
SCANDINAVIA	183.6	4.9%	179.6	4.4%	- 2.2%	- 0.4%	- 5.4%	3.7%
EASTERN EUROPE	85.6	2.3%	113.5	2.8%	32.6%	13.0%	2.3%	17.4%
SWITZERLAND	66.0	1.7%	61.4	1.5%	- 7.0%	0.0%	3.0%	- 10.0%
<b>EUROPE (W/O FRANCE)</b>	<b>1 699.2</b>	<b>44.9%</b>	<b>1 947.9</b>	<b>47.9%</b>	<b>14.6%</b>	<b>4.0%</b>	<b>- 0.6%</b>	<b>11.2%</b>
<b>NORTH AMERICA</b>	<b>561.6</b>	<b>14.8%</b>	<b>482.9</b>	<b>11.9%</b>	<b>- 14.0%</b>	<b>- 14.3%</b>	<b>- 3.3%</b>	<b>3.6%</b>
<b>ASIA PACIFIC</b>	<b>318.4</b>	<b>8.4%</b>	<b>320.7</b>	<b>7.9%</b>	<b>0.7%</b>	<b>5.2%</b>	<b>- 7.2%</b>	<b>2.7%</b>
OTHERS	25.7	0.7%	19.4	0.5%	- 24.5%	0.0%	- 4.0%	- 20.4%
<b>TOTAL</b>	<b>3 783.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>4 068.8</b>	<b>100%</b>	<b>7.6%</b>	<b>- 0.1%</b>	<b>- 1.3%</b>	<b>9.0%</b>

En M€	2022			2023			Var FY %
	S1	S2	FY	S1	S2	FY	
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>1 825,9</b>	<b>1 957,2</b>	<b>3 783,1</b>	<b>2 047,9</b>	<b>2 020,9</b>	<b>4 068,8</b>	<b>7,6%</b>
<b>Résultat Opérationnel d'Activité</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>208,6</b> 11,4%	<b>211,0</b> 10,8%	<b>419,6</b> 11,1%	<b>188,0</b> 9,2%	<b>194,8</b> 9,6%	<b>382,8</b> 9,4%	<b>-8,8%</b>
Paiements en actions	-15,4	-14,3	-29,7	-16,6	-15,7	-32,3	
Résultat non récurrent & impairment	-6,2	209,2	203,0	-15,1	-15,5	-30,6	
<b>Résultat Opérationnel</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>186,9</b> 10,2%	<b>406,0</b> 20,7%	<b>592,9</b> 15,7%	<b>156,3</b> 7,6%	<b>163,6</b> 8,1%	<b>319,9</b> 7,9%	
<b>Résultat Financier</b>	<b>0,4</b>	<b>1,7</b>	<b>2,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>2,9</b>	<b>0,2</b>	
Impôts sur les sociétés	-48,3	-89,3	-137,6	-42,5	-44,4	-86,9	
Sociétés en équivalence & minoritaires	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	
<b>Résultat net part du Groupe</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>139,0</b> 7,6%	<b>318,5</b> 16,2%	<b>457,6</b> 12,1%	<b>111,1</b> 5,4%	<b>122,1</b> 6,0%	<b>233,2</b> 5,7%	<b>-49,0%</b>



**Une marge opérationnelle d'activité satisfaisante, impactée par le M&A, malgré un calendrier défavorable, et une augmentation conjoncturelle des dépenses de structuration.**

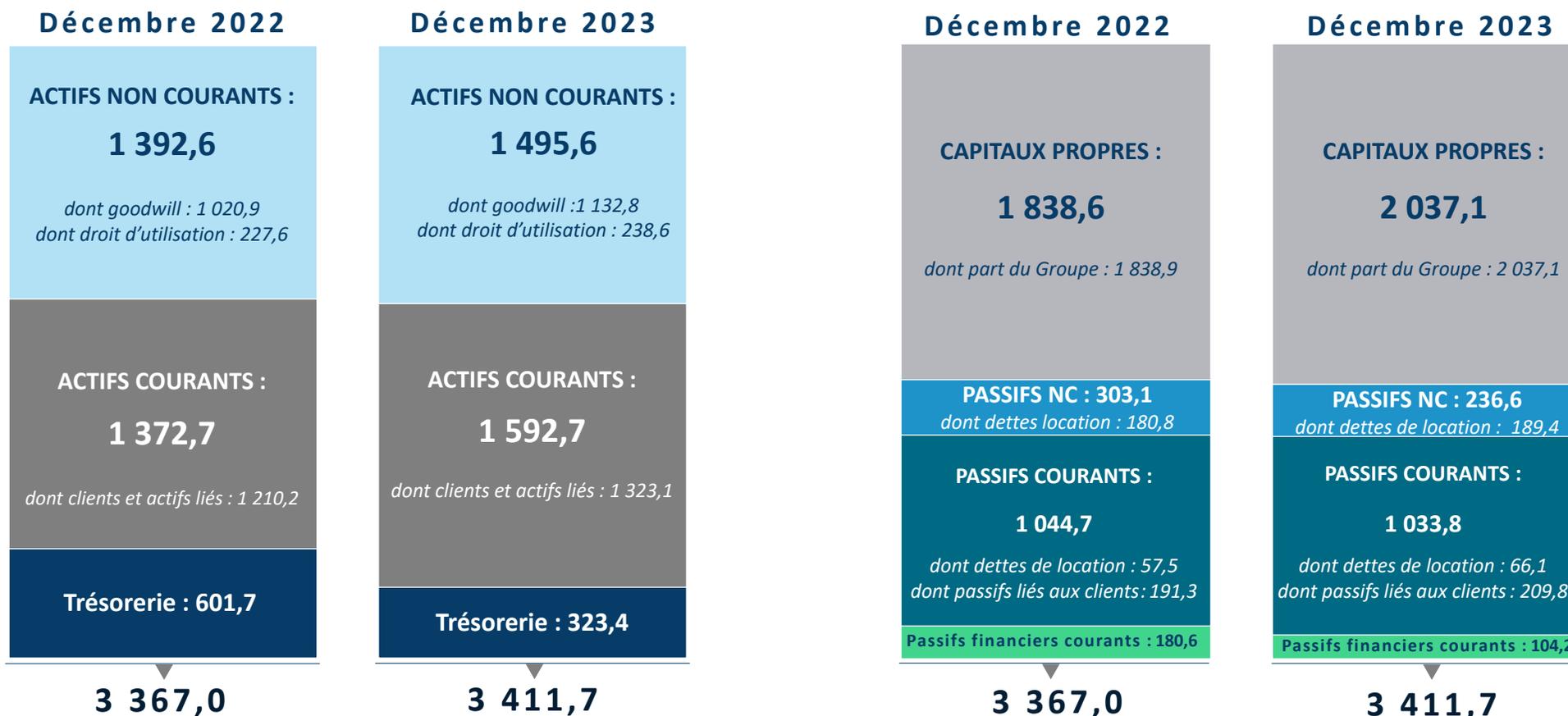
	2022	S1	S2	2023
Coût de l'endettement financier net	-1,5	1,6	4,3	5,9
Intérêts sur contrats de location (IFRS16)	-3,1	-1,7	-2,2	-3,9
<b>Coût financier de l'endettement et de location</b>	<b>-4,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,1</b>	<b>2,0</b>
Résultat de change	3,5	-1,8	2,6	0,8
Autres produits financiers nets	3,2	-0,8	-1,8	-2,6
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>2,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>2,9</b>	<b>0,2</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M€	2022 France	2022 International	2022 Groupe	2023 France	2023 International	2023 Groupe
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>1 178,2</b>	<b>2 604,9</b>	<b>3 783,1</b>	<b>1 297,9</b>	<b>2 770,9</b>	<b>4 068,8</b>
<b>Résultat Opérationnel d'Activité</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>96,3</b> 8,2%	<b>323,3</b> 12,4%	<b>419,6</b> 11,1%	<b>90,3</b> 7,0%	<b>292,6</b> 10,6%	<b>382,8</b> 9,4%
Paiements en actions	-22,4	-7,3	-29,7	-23,5	-8,7	-32,3
Résultat non récurrent	0,6	202,4	203,0	-2,9	-27,7	-30,6
<b>Résultat Opérationnel</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>74,5</b> 6,3%	<b>518,4</b> 19,9%	<b>592,9</b> 15,7%	<b>63,8</b> 4,9%	<b>256,1</b> 9,2%	<b>319,9</b> 7,9%
<b>Résultat Financier</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>2,1</b>	<b>4,3</b>	<b>-4,1</b>	<b>0,2</b>
Impôts sur les sociétés	-23,2	-114,4	-137,6	-18,8	-68,1	-86,9
SME et Minoritaires	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Résultat net part du Groupe</b> <i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>52,3</b> 4,4%	<b>405,3</b> 15,6%	<b>457,6</b> 12,1%	<b>49,3</b> 3,8%	<b>183,9</b> 6,6%	<b>233,2</b> 5,7%

## ACTIF

## PASSIF



➔ Une structure financière renforcée; un gearing de -14,6%

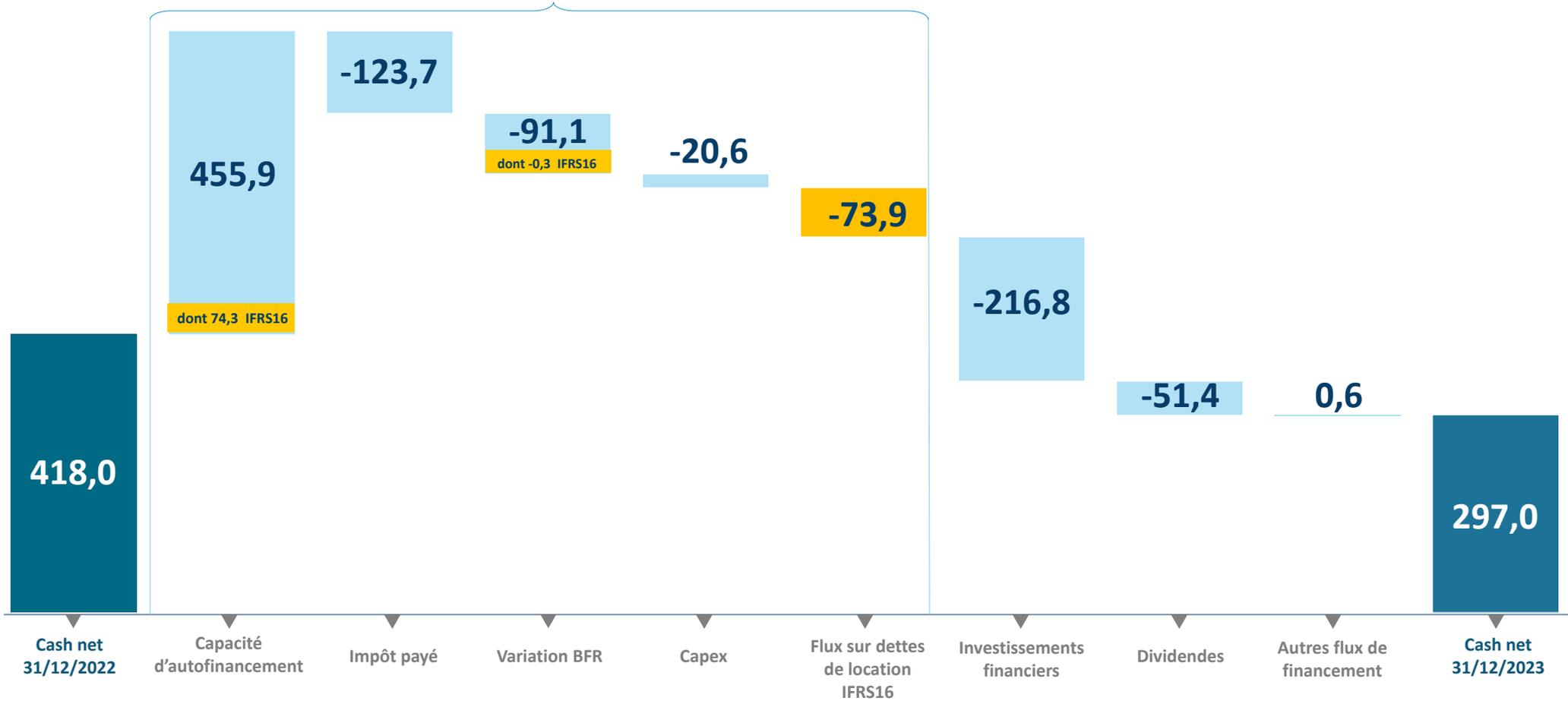
<b>BILAN</b>		( M € )
<b><u>ACTIF</u></b>		
▪ Droits utilisation	238,6	
▪ Impôts différés	0,4	
	<b>239,0</b>	
<b><u>PASSIF</u></b>		
▪ Réserves consolidées	-1,8	
▪ Résultat net	0,1	
▪ Dette Location	255,5	
▪ Dette Fournisseurs	-3,1	
▪ Franchise de loyers	-11,7	
▪ Impôts différés	0,1	
	<b>239,0</b>	

<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>		( M € )
▪ ROA	4,0	
▪ Résultat financier	-4,0	
▪ Impôts	0,1	
▪ Résultat net	<b>0,1</b>	
<b>Impact nul sur le P&amp;L</b>		

<b>TABLEAU DE FINANCEMENT</b>		( M € )
Cash flow	74,3	
<i>Amortissements des droits d'utilisation &amp; frais financiers</i>		
BFR	-0,3	
Neutralisation flux sur dette de location	-73,9	
Free cash flow	<b>0,0</b>	
<b>Incidence nulle sur le TFT et sur la Trésorerie du Groupe</b>		

Les dettes de location IFRS16 ne sont pas prises en compte dans la trésorerie nette. Elles représentent 255M€ à fin décembre 2023 (84% immobilier, 12% véhicules, 4% autres).

## FREE CASH FLOW : 146,6



## ANALYSE DU FREE CASH FLOW

27

	2022	S1	S2	2023
<b>CASH FLOW (MBA) OPÉRATIONNEL</b> <i>EN % CA</i>	<b>430,7</b> 11,4%	<b>183,4</b> 9,0%	<b>198,2</b> 9,8%	<b>381,6</b> 9,4%
AMORTISSEMENTS DES DROITS D'UTILISATION ET FRAIS FINANCIERS	65,2	36,1	38,2	74,3
<b>CASH FLOW (MBA) IFRS16</b>	<b>496,0</b>	<b>219,5</b>	<b>236,4</b>	<b>455,9</b>
IMPÔTS PAYÉS	(93,6)	(81,9)*	(41,8)	(123,7)*
VARIATION BFR	(161,2)	(111,8)	20,7	(91,1)
FLUX SUR DETTE DE LOCATION	(66,4)	(35,4)	(38,5)	(73,9)
<b>FLUX GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ</b> <i>EN % DU CA</i>	<b>174,8</b> 4,6%	<b>(9,6)</b> (0,5%)	<b>176,8</b> 8,7%	<b>167,2</b> 4,1%
CAPEX	<b>(26,0)</b>	<b>(12,8)</b>	<b>(7,8)</b>	<b>(20,6)</b>
<b>FREE CASH FLOW</b> <i>EN % DU CA</i>	<b>148,7</b> 3,9%	<b>(22,4)</b> (1,1%)	<b>169,0</b> 8,4%	<b>146,6</b> 3,6%
<b>FREE CASH FLOW RETRAITÉ DE L'IMPÔT EXCEPTIONNEL</b> <i>EN % DU CA</i>	<b>148,7</b> 3,9%	<b>14,7</b> 0,7%	<b>169,0</b> 8,4%	<b>183,7</b> 4,5%

\*dont 37,1M€ d'impôt exceptionnel sur plus-value de cession réalisée en 2022

## ANALYSE DU FREE CASH FLOW

- Le **cash-flow opérationnel** s'établit à 381,6M€ (9,4% du CA), en ligne avec le ROA.
- L'**impôt** payé, soit 123,7M€ comprend l'**impôt exceptionnel** payé sur la plus-value de cession réalisée en 2022, pour **37,1 M€**. Retraité de ce montant, il serait de **86,6 M€**.
- Le BFR augmente de **91,1 M€**, conséquence de la **croissance organique** de l'activité, et du **DSO**.
  - Le **poste clients** (hors effets de périmètre et change) **progresses de 80 M€** dont **60 M€** liés à la **croissance organique** et **20 M€** liés à la **hausse du DSO** (92,5j en décembre 2022, 97j en juin 2023 et 94j en décembre 2023).
  - La variation des autres postes est non significative (fournisseurs/dettes fiscales et sociales/...).
- Les CAPEX restent **faibles** et représentent **0,5%** du chiffre d'affaires (0,7% à 0,8% en normatif).

 Le free cash-flow s'élève à 146,6 M€. Retraité de l'impôt exceptionnel payé sur la plus-value en 2022, il s'élèverait à 183,7 M€ soit 4,5% du CA, en hausse de 23% par rapport à 2022.



- Malgré un ralentissement anticipé, la **croissance organique** est restée **satisfaisante** en 2023, à **9%**.
- La **marge opérationnelle** est satisfaisante (**9,4% du CA**), **proche** de ce qu'elle était **avant le COVID**. Elle a été pénalisée cette année par :
  - un taux d'activité redevenu normatif ( $\approx 92\%$ ) et un calendrier défavorable (1,5Jo de moins qu'en 2022),
  - des investissements de structuration dans les Directions Commerce et Offres, Directions Techniques et les outils, nécessaires pour accompagner la croissance et préparer l'avenir,
  - une contribution négative du M&A.
- La **forte croissance organique** et **une légère hausse du DSO** ont généré une **augmentation du BFR**. Néanmoins, le **Free Cash-Flow**, retraité de l'impôt exceptionnel sur la PV 2022 a représenté **4,5% du CA**, en **hausse de 23%** par rapport à 2022.
- ALLEN a **autofinancé sa croissance organique, externe** et ses **dividendes**. Il dispose d'une trésorerie nette de 300 M€ **pour accélérer le M&A**.

**3.**

# Stratégie de développement



## ALLEN continue de consolider sa position de leader de l'ingénierie & des IT SERVICES.

Pour pérenniser son développement international, ALLEN devra :



- Renforcer sa structure HR et la mobilité de ses dirigeants
- Améliorer son attractivité « employeur »



- Internationaliser sa structure commerciale et technique
- Capitaliser sur le top 100 de ses clients mondiaux



- Marketer ses offres et ses Delivery Centers Nearshore & Offshore
- Déployer à l'échelle internationale son modèle de Direction Technique



- Poursuivre sa croissance externe ciblée grâce à une structure financière saine
- Atteindre la taille critique de 2 000 ingénieurs dans les pays cibles (Amérique du Nord, Asie, ...)

## ALLEN a tous les atouts pour réussir son développement

Un positionnement et des **offres adaptées** aux enjeux de ses clients

Des **centres d'excellence** technologiques sectoriels

Une excellente organisation du **delivery**, mondialement reconnue

Une **situation financière** lui permettant d'accélérer sa croissance

Le Groupe est confiant sur ses **objectifs** :



Environ 70 000 ingénieurs fin 2026



Une marge opérationnelle supérieure ou égale à 10 %



# Annexes



## BILAN ACTIF (EN MILLIERS D'EURO)

RUBRIQUES	Décembre 2023	Décembre 2022
Goodwill	1 132 806	1 020 857
Droits d'utilisation	238 600	227 558
Immobilisations incorporelles	6 956	7 172
Immobilisations corporelles	54 174	45 461
Participations dans les entreprises associées	1 238	1 260
Actifs financiers non courants	43 141	71 388
Actifs d'impôt différé	18 711	18 941
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 495 627</b>	<b>1 392 637</b>
Clients	1 044 287	964 135
Actifs liés à des contrats clients	278 833	246 087
Autres actifs courants	225 203	122 187
Actifs d'impôt exigible	44 373	40 269
Trésorerie et équivalents de trésorerie	323 402	601 735
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>1 916 098</b>	<b>1 974 414</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 411 725</b>	<b>3 367 051</b>



## BILAN PASSIF (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	Décembre 2023	Décembre 2022
Capital	36 878	36 305
Primes	60 250	60 250
Réserves Consolidées	1 706 803	1 284 779
Résultat Consolidé part du Groupe	233 205	457 567
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 037 137</b>	<b>1 838 901</b>
<b>PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b>	<b>-1</b>	<b>-283</b>
Avantages postérieurs à l'emploi	22 484	14 833
Provisions	10 454	10 237
Passifs Financiers non courants	8 675	3 526
Dettes de location non courantes	189 378	180 842
Autres passifs non courants	4 332	92 788
Passifs d'impôt différé	1 264	913
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>236 588</b>	<b>303 139</b>
Provisions	7 247	8 003
Passifs financiers courants	104 226	180 587
Dettes de location courantes	66 081	57 522
Fournisseurs et comptes rattachés	160 744	138 835
Autres passifs courants	553 277	568 896
Passifs liés à des contrats clients	209 770	191 281
Passifs d'impôt exigible	36 656	80 170
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 138 001</b>	<b>1 225 294</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 411 725</b>	<b>3 367 051</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	2023	2022
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4 068 797</b>	<b>3 783 100</b>
Achats consommés	-449 107	-438 388
Charges de personnel	-2 823 809	-2 579 418
Charges externes	-303 406	-251 082
Impôts et taxes et versements assimilés	-12 605	-11 400
Dotations aux amortissements	-92 040	-80 744
Autres produits et charges d'activité	-5 012	-2 487
<b>RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE</b>	<b>382 818</b>	<b>419 581</b>
Paiements en actions	-32 282	-29 669
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>350 536</b>	<b>389 912</b>
Résultat non récurrent	-30 637	202 967
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>319 899</b>	<b>592 879</b>
Coût financier de l'endettement et de location	1 952	-4 589
Autres produits et charges financiers	-1 800	6 667
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>152</b>	<b>2 078</b>
Résultat des entreprises associées	75	127
Charge d'impôt	-86 920	-137 559
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>233 205</b>	<b>457 525</b>
PART REVENANT AUX MINORITAIRES	0	-42
<b>PART REVENANT AU GROUPE</b>	<b>233 205</b>	<b>457 567</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	2023	2022
<b>CASH FLOW (Capacité d'autofinancement)</b>	<b>455 863</b>	<b>495 962</b>
Résultat net de l'ensemble consolidé	233 205	457 525
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	-75	-127
Amortissements, provisions et autres charges/produits calculés	103 947	86 481
Paiements fondés sur des actions	32 282	29 669
Charge d'impôt	86 920	137 559
Plus-ou-moins values de cessions	343	-220 535
Coût financier de l'endettement net et de location	-1 952	4 589
Coût financier sur actualisation et provisions	1 191	801
Impôt société payé	-123 654	-93 578
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	-91 088	-161 203
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR L'ACTIVITE</b>	<b>241 122</b>	<b>241 181</b>
Acquisitions / Cessions d'immobilisations	-97 214	-29 262
Incidences des variations de périmètre et compléments de prix	-223 039	87 437
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-320 253</b>	<b>58 175</b>
Intérêts financiers nets versés	1 639	-4 788
Dividendes versés aux actionnaires	-51 421	-44 390
Augmentation de capital	0	0
Acquisitions et cessions d'actions propres	683	-935
Variation des passifs financiers non courants	-1 645	2 959
Variation des passifs financiers courants	-71 912	101 219
Variation des dettes de location	-70 007	-63 331
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-192 663</b>	<b>-9 265</b>
<b>EFFET DE LA VARIATION DES COURS DE CHANGE SUR LA TRESORERIE</b>	<b>-6 539</b>	<b>-667</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-278 333</b>	<b>289 424</b>
Trésorerie à la clôture	323 402	601 735
Placements supérieurs à 3 mois	86 107	0
Emprunts bancaires	-109 889	-154 689
Concours bancaires	-2 624	-28 996
<b>TRESORERIE NETTE / ENDETTEMENT NET</b>	<b>296 997</b>	<b>418 050</b>



## BREAKDOWN OF TURNOVER PER GEOGRAPHICAL AREA AS AT DECEMBER 31<sup>ST</sup> 2023

COUNTRY	Q1 2023		Q2 2023		Q3 2023		Q4 2023		FY 2023	
	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect
<b>FRANCE</b>	<b>12.2%</b>	<b>12.2%</b>	<b>6.7%</b>	<b>6.7%</b>	<b>10.5%</b>	<b>10.5%</b>	<b>11.3%</b>	<b>11.3%</b>	<b>10.2%</b>	<b>10.2%</b>
IBERIC	22.7%	20.0%	14.6%	14.6%	13.6%	13.6%	8.8%	8.8%	14.8%	14.1%
GERMANY	24.5%	18.3%	11.5%	6.6%	9.0%	1.4%	3.3%	- 4.0%	11.7%	5.1%
UK	70.8%	16.3%	65.9%	16.3%	- 5.5%	8.1%	- 10.5%	- 1.1%	19.8%	7.9%
ITALY	27.6%	27.6%	24.7%	24.7%	23.4%	23.4%	23.6%	23.6%	24.8%	24.8%
BENELUX	18.1%	18.1%	12.5%	12.5%	14.5%	14.5%	13.9%	13.9%	14.7%	14.7%
SCANDINAVIA	6.6%	12.3%	- 1.5%	5.4%	- 7.2%	0.5%	- 7.1%	- 3.7%	- 2.2%	3.7%
EASTERN EUROPE	31.1%	34.1%	33.3%	20.3%	28.1%	13.7%	37.5%	4.2%	32.6%	17.4%
SWITZERLAND	0.0%	- 4.3%	- 2.0%	- 6.6%	- 11.2%	- 12.0%	- 14.2%	- 16.7%	- 7.0%	- 10.0%
<b>EUROPE (W/O FRANCE)</b>	<b>26.6%</b>	<b>18.9%</b>	<b>19.8%</b>	<b>12.8%</b>	<b>8.4%</b>	<b>9.4%</b>	<b>5.9%</b>	<b>5.0%</b>	<b>14.6%</b>	<b>11.2%</b>
<b>NORTH AMERICA</b>	<b>- 5.9%</b>	<b>9.8%</b>	<b>- 14.1%</b>	<b>4.3%</b>	<b>- 17.7%</b>	<b>1.3%</b>	<b>- 17.2%</b>	<b>- 0.1%</b>	<b>- 14.0%</b>	<b>3.6%</b>
<b>ASIA PACIFIC</b>	<b>12.1%</b>	<b>7.6%</b>	<b>3.0%</b>	<b>4.0%</b>	<b>- 6.2%</b>	<b>0.0%</b>	<b>- 4.0%</b>	<b>0.2%</b>	<b>0.7%</b>	<b>2.7%</b>
OTHERS	- 14.7%	- 14.4%	- 30.2%	- 26.7%	- 31.5%	- 24.5%	- 19.2%	- 14.4%	- 24.3%	- 20.4%
<b>TOTAL</b>	<b>15.7%</b>	<b>14.4%</b>	<b>8.7%</b>	<b>8.6%</b>	<b>3.3%</b>	<b>7.6%</b>	<b>3.2%</b>	<b>5.8%</b>	<b>7.6%</b>	<b>9.0%</b>

4.

Q&A



# ALLEN

## ▶ RÉSULTATS ANNUELS 2023

### Contact



[comfi@alten.fr](mailto:comfi@alten.fr)



[www.alten.com/fr/investisseurs](http://www.alten.com/fr/investisseurs)



+33 (0)1.46.08.71.79



40 av. André Morizet  
92513 Boulogne-Billancourt Cedex

