

## RESULTATS ANNUELS 2024

- **LEGERE DECROISSANCE ORGANIQUE : - 0,2%**
- **MARGE OPERATIONNELLE D'ACTIVITE : 9,1% DU CA**

En Millions d'Euros	2023	2024	Var.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 068,8</b>	<b>4 143,3</b>	<b>+ 1,8%</b>
▪ France	1 297,9	1 360,3	+ 4,8%
▪ International	2 770,9	2 783,0	+0,4%
<b>Résultat Opérationnel d'activité</b>	<b>382,8</b>	<b>376,5</b>	<b>- 1,6%</b>
En % du chiffre d'affaires	9,4%	9,1%	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>319,9</b>	<b>277,0</b>	<b>-13,4%</b>
En % du chiffre d'affaires	7,9%	6,7%	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>233,2</b>	<b>186,4</b>	<b>- 20,1%</b>
En % du chiffre d'affaires	5,7%	4,5%	
<b>Free Cash flow</b>	<b>183,7 <sup>(1)</sup></b>	<b>333,2</b>	<b>+ 81,4%</b>
En % du chiffre d'affaires	4,5%	8,0%	
<b>Gearing</b>	<b>-14,6%</b>	<b>-12,5%</b>	
<b>Effectif</b>	<b>57 000</b>	<b>57 700</b>	<b>+ 1,2%</b>

<sup>(1)</sup> Retraité de l'impôt exceptionnel de 37,1 M€ sur PV de cession

Audit en cours

### ACTIVITE 2024 : + 1,8%

La croissance de l'activité s'établit à 1,8% : 4,8% en France, 0,4% hors de France. À périmètre et change constants, l'activité est en légère décroissance : -0,2% (+4,8% en France et -2,6% hors de France).

Les secteurs Défense & Sécurité, Aéronautique Civil, Ferroviaire et Energie continuent de croître.

La croissance organique reste satisfaisante en France et en Europe du Sud. A l'inverse, le recul de l'activité est sensible au UK, en Allemagne et en Europe du Nord. En Asie et en Amérique du Nord l'activité décroît légèrement.

### MARGE OPERATIONNELLE D'ACTIVITE : 9,1% DU CA

Le résultat opérationnel d'activité s'élève à 376,5M€ soit 9,1% du CA. En 2023, le résultat opérationnel d'activité s'élevait à 382,8M€ soit 9,4% du CA.

Le ralentissement de l'activité a eu pour conséquence une légère diminution du taux d'activité ainsi qu'une moindre couverture des coûts de structure.

Les difficultés rencontrées dans certaines géographies, notamment au UK dans le Secteur Public et en Allemagne dans l'Automobile et l'Aéronautique Civile, ont obéré le résultat opérationnel d'activité.

Un calendrier favorable ainsi que plusieurs actions menées pour réduire les coûts liés à la sous-activité et aux frais de fonctionnement (SG&A) ont permis de dégager une marge opérationnelle supérieure à 9%, un niveau satisfaisant compte tenu du contexte économique.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

---

## **RESULTAT OPERATIONNEL : 6,7% DU CA**

Le résultat opérationnel s'élève à 277,0M€ (soit 6,7% du CA). Il comprend 20,3M€ de paiements en actions, 44M€ de dépréciations de goodwill au UK et en Allemagne, 32,1M€ de coûts non récurrents (dont 14,9M€ de coûts de restructuration, notamment en Allemagne) ainsi qu'une moins-value de cession d'une société en Asie de 3,2M€.

## **RESULTAT NET PART DU GROUPE : 4,5% DU CA**

Le résultat financier s'établit à + 3,3M€. Après prise en compte de la charge d'impôt pour 94M€, le résultat net s'établit à 186,4M€.

## **TRESORERIE NETTE : 275,5M€ / GEARING : - 12,5%**

La marge brute d'autofinancement (hors IFRS16) s'est établie à 370,7M€ (8,9% du CA) en ligne avec le ROA. Le Besoin en Fonds de Roulement diminue de 91,6 M€ en raison principalement d'une baisse sensible du DSO. Les Capex restent faibles (17M€ soit 0,4% du CA) et l'impôt payé s'élève à 110,6M€. Le free cash-flow s'élève donc à 333,2M€ soit 8% du CA, en progression de 81,4% par rapport à 2023. Après prise en compte des investissements financiers nets (- 310,1M€), des dividendes versés (- 52,1M€) et des autres flux de financement (+ 7,5M€), la trésorerie nette s'établit à + 275,5M€ à fin 2024.

ALTEN a autofinancé sa croissance externe et ses dividendes et dispose d'une capacité d'investissement intacte (gearing : - 12,5%).

## **CROISSANCE EXTERNE :**

### ▪ **2 acquisitions à l'International :**

En Asie (Vietnam/Japon) : une société spécialisée dans le développement logiciel (CA : 20 M€, 950 consultants).

En Pologne : une société spécialisée dans les services IT (CA : 18 M€, 250 consultants).

### ▪ **Acquisition de Worldgrid :**

ALTEN a finalisé fin novembre 2024 l'acquisition de la société WORLDGRID, leader européen spécialisé dans les solutions Energy et Utilities en France, Allemagne et Espagne, en particulier dans le Nucléaire (CA estimé 2024 : 170 M€ ; 1 100 salariés).

### ▪ **Cession en Asie :**

ALTEN a cédé fin décembre 2024 une société située en Asie (Chine/Japon), (CA 2024 : 8,9M€ ; 230 consultants).

## **PERSPECTIVES 2025 :**

Le ralentissement de l'activité, en particulier en Europe, s'est accentué tout au long de l'année 2024, notamment dans les secteurs Automobile, Sciences de la Vie, Aéronautique Civile et Tertiaire.

En raison de la décroissance organique du dernier trimestre 2024 (-2,7%) et d'un jour ouvré de moins qu'au premier semestre 2024, ALTEN embarque en janvier une baisse d'activité potentielle de 3,4% par rapport à la moyenne d'activité 2024 (hors acquisitions).

Aucun signe de redémarrage n'est pour l'instant perceptible mais l'activité semble néanmoins se stabiliser. L'amélioration du contexte macroéconomique (baisse des taux) et géopolitique devrait permettre un retour de la croissance au second semestre.

**Prochaine publication** : 24 avril après Bourse : *Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2025*

## À propos d'ALTEN

Pour toutes informations: [www.alten.com/investisseurs](http://www.alten.com/investisseurs) / Contact journalistes : [alten@hopscotch.fr](mailto:alten@hopscotch.fr)

Leader Européen de l'Ingénierie et du Conseil en Technologies (ICT), ALTEN réalise des projets de conception et d'études pour les Directions Techniques et DSI des grands comptes industriels, télécoms et tertiaires. Le titre ALTEN est coté au compartiment A du marché d'Euronext Paris (ISIN FR0000071946), fait partie du SBF 120, de l'indice IT CAC 50 et du MIDCAP 100, et est éligible au SRD.

## ANNEXE AU COMMUNIQUÉ DE PRESSE :

### Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS

Le Groupe ALTEN utilise des indicateurs alternatifs de performance choisis pour le suivi de ses activités opérationnelles. Le Groupe estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprécier de manière plus complète la performance du Groupe. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires aux indicateurs IFRS.

#### Croissance du chiffre d'affaires à données constantes (ou croissance organique)

La croissance à données constantes (périmètre et change constants) est calculée en excluant les impacts de l'évolution des taux de change et de l'évolution du périmètre de consolidation sur la période.

L'impact de l'effet de change est déterminé par conversion du chiffre d'affaires de la période au taux de change moyen de l'exercice précédent.

L'impact du périmètre est déterminé en excluant pour les acquisitions, le chiffre d'affaires de la période et pour les cessions et les transferts d'activité, le chiffre d'affaires de la période précédente, afin de rendre le périmètre de la période identique à celui de la période précédente.

Cet indicateur permet d'identifier la performance intrinsèque du Groupe en terme d'activité sur la période.

#### Evolution de l'activité 2024

En M€	Chiffre d'affaires 2023	Chiffre d'affaires 2024	Variation %
<b>Chiffre d'affaires à données constantes</b>	<b>4 051,0</b>	<b>4 042,2</b>	<b>- 0,2%</b>
France	1 297,9	1 360,3	4,8%
International	2 753,1	2 682,0	- 2,6%
<b>Variation de périmètre</b>	<b>17,8</b>	<b>98,7</b>	<b>2,0%</b>
France		-	-
International	17,8	98,7	2,9%
<b>Effet de change</b>		<b>2,4</b>	<b>0,1%</b>
France		-	-
International		2,4	0,1%
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>4 068,8</b>	<b>4 143,3</b>	<b>1,8%</b>
France	1 297,9	1 360,3	4,8%
International	2 770,9	2 783,0	0,4%

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Résultat opérationnel d'activité

Le résultat opérationnel d'activité est le résultat opérationnel avant prise en compte des charges sur paiements en action, résultats de cession d'actifs significatifs, dépréciations des goodwill, et autres éléments significatifs et inhabituels enregistrés en autres charges et produits opérationnels.

La rémunération fondée sur le paiement en actions présentant des variations annuelles sensiblement disparates, cet agrégat, présenté dans les états financiers, permet de visualiser directement la performance opérationnelle du Groupe et en la rendant comparable d'une période à une autre.

## Trésorerie nette (ou Endettement net)

La trésorerie nette telle que définie et utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie et équivalents de trésorerie, aux placements de trésorerie diminués de l'endettement financier brut (concours bancaires, emprunts bancaires et autres dettes financières assimilées). Cet indicateur prend la dénomination de « trésorerie nette » dès lors que le montant de la trésorerie et équivalents de trésorerie est supérieur à l'endettement financier brut et de « Dette nette » dans la situation inverse.

## Free Cash-Flow

Le Free Cash-flow correspond aux flux générés par l'activité diminués des investissements d'exploitation nets et des flux de financement liés aux remboursements des dettes de location.

### BILAN ACTIF

(en milliers d'euros)	Décembre 2023	Décembre 2024
Goodwill	1 132 806	1 392 108
Droits d'utilisation	238 600	253 998
Immobilisations incorporelles	6 956	7 461
Immobilisations corporelles	54 174	52 460
Participations dans les entreprises associées	1 238	1 191
Actifs financiers non courants	43 141	125 922
Actifs d'impôt différé	18 711	25 078
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 495 627</b>	<b>1 858 218</b>
Clients	1 044 287	1 063 565
Actifs liés à des contrats clients	278 833	250 035
Autres actifs courants	225 203	150 071
Actifs d'impôt exigible	44 373	32 694
Trésorerie et équivalents de trésorerie	323 402	288 098
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>1 916 098</b>	<b>1 784 463</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 411 725</b>	<b>3 642 681</b>

## BILAN PASSIF

(en milliers d'euros)	Décembre 2023	Décembre 2024
Capital	36 878	37 468
Primes	60 250	60 250
Réserves Consolidées	1 706 803	1 925 213
Résultat Consolidé part du Groupe	233 205	186 419
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 037 137</b>	<b>2 209 350</b>
<b>PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Avantages postérieurs à l'emploi	22 484	32 961
Provisions	10 454	10 008
Passifs Financiers non courants	8 675	9 190
Dettes de location non courantes	189 378	200 466
Autres passifs non courants	4 332	4 263
Passifs d'impôt différé	1 264	3 038
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>236 588</b>	<b>259 926</b>
Provisions	7 247	11 019
Passifs financiers courants	104 226	90 605
Dettes de location courantes	66 081	70 624
Fournisseurs et comptes rattachés	160 744	174 118
Autres passifs courants	553 277	547 251
Passifs liés à des contrats clients	209 770	246 323
Passifs d'impôt exigible	36 656	33 464
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 138 001</b>	<b>1 173 405</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 411 725</b>	<b>3 642 681</b>

## COMPTE DE RESULTAT

(en milliers d'euros)	2023	2024
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4 068 797</b>	<b>4 143 287</b>
Achats consommés	-449 107	-437 185
Charges de personnel	-2 823 809	-2 937 932
Charges externes	-303 406	-273 862
Impôts et taxes et versements assimilés	-12 605	-16 741
Dotations aux amortissements	-92 040	-94 460
Autres produits et charges d'activité	-5 012	-6 563
<b>RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE</b>	<b>382 818</b>	<b>376 544</b>
Paiements en actions	-32 282	-20 261
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>350 536</b>	<b>356 283</b>
Résultat non récurrent	-30 637	-32 082
Résultat de cession		-3 193
Dépréciation des écarts d'acquisition		-43 989
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>319 899</b>	<b>277 019</b>
Coût financier de l'endettement et de location	1 952	2 397
Autres produits et charges financiers	-1 800	942
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>152</b>	<b>3 339</b>
Résultat des entreprises associées	75	30
Charge d'impôt	-86 920	-93 968
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>233 205</b>	<b>186 419</b>
PART REVENANT AUX MINORITAIRES	0	0
<b>PART REVENANT AU GROUPE</b>	<b>233 205</b>	<b>186 419</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)	2023	2024
<b>CASH FLOW (Capacité d'autofinancement)</b>	<b>455 863</b>	<b>449 422</b>
Résultat net de l'ensemble consolidé	233 205	186 419
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	-75	-30
Amortissements, provisions et autres charges/produits calculés	103 947	148 712
Paiements fondés sur des actions	32 282	20 261
Charge d'impôt	86 920	93 968
Plus-ou-moins values de cessions	343	2 068
Coût financier de l'endettement net et de location	-1 952	-2 397
Coût financier sur actualisation et provisions	1 191	421
Impôt société payé	-123 654	-110 587
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	-91 088	91 562
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR L'ACTIVITE</b>	<b>241 122</b>	<b>430 397</b>
Acquisitions / Cessions d'immobilisations	-97 214	-14 799
Incidences des variations de périmètre et compléments de prix	-223 039	-311 266
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-320 253</b>	<b>-326 065</b>
Intérêts financiers nets versés	1 639	2 249
Dividendes versés aux actionnaires	-51 421	-52 110
Augmentation de capital	0	0
Acquisitions et cessions d'actions propres	683	-636
Variation des passifs financiers non courants	-1 645	-1 270
Variation des passifs financiers courants	-71 912	-13 830
Variation des dettes de location	-70 007	-75 802
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-192 663</b>	<b>-141 400</b>
<b>EFFET DE LA VARIATION DES COURS DE CHANGE SUR LA TRESORERIE</b>	<b>-6 539</b>	<b>1 764</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-278 333</b>	<b>-35 304</b>
Trésorerie à la clôture	323 402	288 098
Placements supérieurs à 3 mois	86 107	86 960
Emprunts bancaires	-109 889	-99 204
Concours bancaires	-2 624	-337
<b>TRESORERIE NETTE / ENDETTEMENT NET</b>	<b>296 997</b>	<b>275 517</b>