

ALTEN

Société anonyme au capital de 37 221 267,30 euros

Siège social : 221 bis boulevard Jean Jaurès – Boulogne-Billancourt (92100)

348 607 417 RCS Nanterre

(la « Société »)

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES ATTRIBUTIONS GRATUITES D' ACTIONS

(Article L. 225-197-4 du Code de commerce)

I. Opérations réalisées en vertu des dispositions des articles L. 225-197-1 à L. 225-197-3 du Code de commerce

En 2025, sur la base de l'autorisation délivrée par l'Assemblée générale du 20 juin 2024 (dans le cadre de sa 14^e résolution), le Conseil d'administration a décidé le :

24 avril 2025 : l'attribution de 120 000 droits à actions soumise à condition de présence uniquement au profit de 32 bénéficiaires. L'attribution définitive des actions interviendra le 24 avril 2027 (minuit), sous réserve du respect de la condition de présence. Aucune période de conservation n'est applicable.

En 2025, Sur la base de l'autorisation délivrée par l'Assemblée générale du 12 juin 2025 (dans le cadre de sa 25^e résolution), le Conseil d'administration a décidé le :

23 octobre 2025 : l'attribution de 150 000 à actions au profit de 380 bénéficiaires soumise à conditions de présence et de performance. L'attribution définitive des actions interviendra le 23 octobre 2029 (minuit), sous réserve du respect de la condition de présence à la même date. Par ailleurs, le nombre d'actions acquises définitivement dépendra du niveau d'atteinte des conditions de performance fixées au plan. Ces conditions de performance sont décrites au sein du chapitre 2.3.2 du rapport sur le gouvernement d'entreprise figurant dans le Document d'enregistrement universel 2025 de la Société. Aucune période de conservation n'est applicable.

II. Actions attribuées gratuitement en 2025 aux mandataires sociaux d'ALTEN

Néant.

III. Actions attribuées gratuitement en 2025 aux mandataires sociaux d'ALTEN par des sociétés contrôlées par ALTEN

Néant.

IV. Actions attribuées gratuitement en 2025 aux 10 salariés d'ALTEN non-mandataires sociaux dont le nombre d'actions attribuées est le plus grand

| Date du plan | Bénéficiaire n° | Nombre d'actions de performance attribuées |
|------------------------|-----------------|--|
| 24/04/2025 (plan n°26) | 1 | 38 050 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 2 | 13 450 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 3 | 8 300 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 4 | 5 700 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 5 | 3 200 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 6 | 2 700 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 7 | 2 300 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 8 | 2 200 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 9 | 2 100 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |
| 24/04/2025 (plan n°26) | 10 | 1 800 |
| 23/10/2025 (plan n°27) | | |

V. Historique des attributions gratuites d'actions

| Autorisation de l'Assemblée générale du 28 mai 2021 | Plan AGAP n° 19 | Autorisation de l'Assemblée générale du 22 juin 2022 | Plan AGAP n° 21 |
|--|-------------------------|--|-------------------------|
| Date du Conseil d'administration | 27/10/2021 | Date du Conseil d'administration | 26/10/2022 |
| Nombre total d'actions attribuées gratuitement dont ⁽¹⁾ : | 116 825 | Nombre total d'actions attribuées gratuitement dont ⁽¹⁾ : | 116 455 |
| Simon AZOULAY | 0 | Simon AZOULAY | 0 |
| Date d'acquisition des actions | 27/10/2025 | Date d'acquisition des actions | 26/10/2026 |
| Conditions d'attribution définitive | Présence et performance | Conditions d'attribution définitive | Présence et performance |
| Nombre d'actions attribuées définitivement au 31/12/2025 | 75 710 | Nombre d'actions attribuées définitivement au 31/12/2025 | 250 |
| Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques (au 31/12/2025) | 41 115 | Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques (au 31/12/2025) | 33 100 |

| Autorisation de l'Assemblée générale du 30 juin 2023 | Plan AGAP n° 22 | Plan AGA n° 23 | Plan AGA n° 24 |
|--|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Date du Conseil d'administration | 26/10/2023 | 22/02/2024 | 11/06/2024 |
| Nombre total d'actions attribuées gratuitement dont ⁽¹⁾ : | 150 000 | 107 750 | 12 250 |
| Simon AZOULAY | 0 | 0 | 0 |
| Date d'acquisition des actions | 26/10/2027 | 22/02/2026 | 11/06/2026 |
| Conditions d'attribution définitive | Présence et performance | Présence | Présence |
| Nombre d'actions attribuées définitivement au 31/12/2025 | 250 | 0 | 0 |
| Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques (au 31/12/2025) | 16 500 | 2 250 | 0 |
| Actions attribuées gratuitement restantes en fin d'exercice | 133 250 | 105 500 | 12 500 |

| Autorisation de l'Assemblée générale du 20 juin 2024 | Plan AGAP n° 25 | Plan AGA n° 26 | Autorisation de l'Assemblée générale du 12 juin 2025 | Plan AGAP n° 27 |
|--|-------------------------|-----------------------|--|-------------------------|
| Date du Conseil d'administration | 24/10/2024 | 24/04/2025 | Date du Conseil d'administration | 23/10/2025 |
| Nombre total d'actions attribuées gratuitement dont ⁽¹⁾ : | 150 000 | 120 000 | Nombre total d'actions attribuées gratuitement dont ⁽¹⁾ : | 150 000 |
| Simon AZOULAY | 0 | 0 | Simon AZOULAY | 0 |
| Date d'acquisition des actions | 24/10/2028 | 24/04/2027 | Date d'acquisition des actions | 23/10/2029 |
| Conditions d'attribution définitive | Présence et performance | Présence | Conditions d'attribution définitive | Présence et performance |
| Nombre d'actions attribuées définitivement au 31/12/2025 | 250 | 0 | Nombre d'actions attribuées définitivement au 31/12/2025 | 0 |
| Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques (au 31/12/2025) | 7 200 | 2 000 | Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques (au 31/12/2025) | 200 |
| Actions attribuées gratuitement restantes en fin d'exercice | 142 550 | 118 000 | Actions attribuées gratuitement restantes en fin d'exercice | 149 800 |