

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 28 juillet 2026
17h40



ACTIVITE DU PREMIER SEMESTRE 2026 : +1,2%

- Retour de la croissance organique : +1,6%
- Objectifs revus à la hausse pour 2026

En Millions d'Euros	S1 2025	S1 2026	Var.
Chiffre d'affaires	2 084,1	2 109,2	+ 1,2%
▪ dont France	718,3 soit 34,5%	749,6 soit 35,5%	+ 4,4%
▪ dont International	1 365,8 soit 65,5%	1 359,5 soit 64,5%	- 0,5%

ACTIVITÉ A FIN JUIN 2026 : + 1,2%

Au premier semestre la croissance de l'activité s'établit à + 1,2% : + 4,4% en France, - 0,5% hors de France. À périmètre et change constants, la croissance est de + 1,6% (+ 3,3% en France et + 0,8% hors de France).

ALTEN a renoué avec la croissance organique dès le second trimestre 2026 grâce à une activité plus dynamique qu'anticipé.

Au deuxième trimestre, ALTEN a réalisé un chiffre d'affaires de 1 055,5M€ en hausse de 3,3% par rapport au deuxième trimestre 2025. A données constantes, la croissance organique est de 3,2% (+6,5% en France et +1,5% hors de France).

L'activité s'améliore dans l'ensemble des géographies, la plupart en progression organique, y compris l'Allemagne. Seuls le Benelux et les Nordics sont toujours en recul de plus de 5%.

La croissance de l'activité a accéléré dans les secteurs de l'Aérospatial, de la Défense / Sécurité / Naval, du Ferroviaire et dans une moindre mesure de l'Energie. La décroissance ralentit dans les autres secteurs.

CROISSANCE EXTERNE :

- 2 acquisitions
 - Une société spécialisée dans les IT Services en France (90% du CA) - (CA : 68 M€, 470 consultants).
 - Une société spécialisée dans l'automobile (design mécanique & software defined) en Allemagne - (CA : 22 M€, 230 consultants).
- 1 cession
 - Une société spécialisée dans les Sciences de la Vie à l'international – (CA 11,5M€, 61 consultants).

PERSPECTIVES 2026 :

Ce semestre a confirmé l'amélioration de l'activité constatée depuis le dernier trimestre 2025, en particulier dans les secteurs Aérospatial & Défense, en forte progression.

Même si l'environnement macroéconomique et géopolitique reste incertain, à contexte inchangé, ALTEN revoit à la hausse ses perspectives pour l'année 2026.

La croissance organique, à données constantes, devrait être comprise entre 1,4% et 1,8%.

En conséquence, la rentabilité opérationnelle d'activité sera supérieure à celle de 2025 et devrait s'établir à 9% environ en 2026

AGENDA :

Publication des résultats semestriels 2026 : 25 septembre 2026

À propos d'ALTEN : Pour toutes informations : www.alten.com/investisseurs -

Contact journalistes : alten@hopscotch.fr

Leader Mondial de l'Ingénierie et de l'IT Services, ALTEN réalise des projets de conception et d'études pour les Directions Techniques et DSI des grands comptes industriels, télécoms et tertiaires. Le titre ALTEN est coté au compartiment A du marché d'Euronext Paris (ISIN FR0000071946), fait partie du SBF 120, de l'indice IT CAC 50 et du MIDCAP 100, et est éligible au SRD.

ANNEXE AU COMMUNIQUE DE PRESSE :

Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS

Le Groupe Alten utilise des indicateurs alternatifs de performance choisis pour le suivi de ses activités opérationnelles. Le Groupe estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprécier de manière plus complète la performance du Groupe. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires aux indicateurs IFRS.

Croissance du chiffre d'affaires à données constantes (ou croissance organique)

La croissance à données constantes (périmètre et change constants) est calculée en excluant les impacts de l'évolution des taux de change et de l'évolution du périmètre de consolidation sur la période.

L'impact de l'effet de change est déterminé par conversion du chiffre d'affaires de la période au taux de change moyen de l'exercice précédent.

L'impact du périmètre est déterminé en excluant pour les acquisitions, le chiffre d'affaires de la période et pour les cessions, le chiffre d'affaires de la période précédente, afin de rendre le périmètre de la période identique à celui de la période précédente.

Cet indicateur permet d'identifier la performance intrinsèque du Groupe en termes d'activité sur la période.

Évolution de l'activité S1 2026

En M€	Chiffre d'affaires S1 2025	Chiffre d'affaires S1 2026	Variation %
Chiffre d'affaires Groupe	2 084,1	2 109,2	+ 1,2%
France	718,3	749,7	+ 4,4%
International	1 365,8	1 359,5	- 0,5%
Variation de périmètre	2,8	22,8	+ 1,0%
France		7,4	1,0%
International	2,8	15,4	0,9%
Effet de change	-	- 29,1	- 1,4%
France			
International		-29,1	- 1,4%
Chiffre d'affaires à données constantes	2 081,3	2 115,5	+ 1,6%
France	718,3	742,2	3,3%
International	1 363,0	1 373,3	0,8%

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 28 juillet 2026
17h40

